

## „UPRAVLJANJE ICT PROJEKTIMA” – SPISAK PITANJA, I BLOK

### LEGENDA OZNAKA: V-T-nn

V – Vrsta pitanja: I-zatvorenog tipa (zaokruživanje) II-otvorenog tipa (tekstualni odgovor)

T – Broj teme: 01, 02, ...

nn - Redni broj pitanja: 01, 02, ...

Oznaka	Pitanje
I-01-01	Koji od navedenih stavova NIJE tačan? a) Informacija smanjuje neizvesnost ili produbljuje saznanja b) Informacija koju poruka nosi zavisi od stepena neizvesnosti događaja c) Informacija je protumačena poruka d) Vrednost informacije koju poruka nosi ne zavisi od onoga koji prima poruku e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan
I-01-02	Koji od navedenih stavova NIJE tačan? a) Znanje predstavlja komponentu intelektualnog kapitala organizacije b) Informacioni sistem predstavlja deo strukturalnog kapitala organizacije c) Individualno znanje predstavlja glavni oslonac dugoročnog razvoja organizacije d) Informacioni sistem omogućuje pretvaranje individualnog u korporacijsko znanje e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan
II-01-01	Objasniti pojam komunikacije i informacije. Od čega zavisi informacija koju poruka nosi?
II-01-02	Objasniti ciklus znanja u organizaciji
II-01-03	Objasniti mesto i ulogu znanja i informacionog sistema u okviru tržišne vrednosti organizacije
II-01-04	Navesti i ukratko objasniti podelu ICT projekata
I-02-01	Koji od navedenih stavova je tačan? a) Definisanje zahteva ni na koji način ne utiče na uspešnost projekta b) Organizacija je obavezna da sagleda ono što se od nje traži da uradi i sopstvene sposobnosti da to ostvari c) Organizacija je obavezna da sagleda samo ono što se od nje traži da uradi d) Organizacija je obavezna da sagleda samo svoje sposobnosti da odgovori postavljenim zahtevima e) Svi navedeni stavovi su tačni
I-02-02	Koji od navedenih stavova NIJE tačan? a) Sagledavanje zahteva u softverskim projektima je rutinski posao, kao i za bilo koji projekat b) Da bi se zahtevi za projekte uvođenja IS bolje sagledali, treba uključiti predstavnika menadžmenta zaduženog za poslovni aspekt c) Projektni zadatak je čest oblik definisanja zahteva u investicionim projektima d) Na softverskim projektima teško je definisati zahteve jer korisnik nije mnogo upoznat sa oblašću softvera e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan

I-02-03	<p>Koji je od navedenih stavova tačan?</p> <p>a) Rokove na projektu u većini slučajeva moguće je skratiti bez povećanja resursa ili troškova i bez ugrožavanja kvaliteta</p> <p>b) Za svaku od grupa ICT projekata postoji najbolji oblik organizacije upravljanja projektom</p> <p>c) Ni jedna od grupa ICT projekata nema specifičnosti u pogledu upravljanja obuhvatom projekta</p> <p>d) Za softverske projekte najbolje je primeniti metod "kritičnog puta" s obzirom da je trajanje aktivnosti moguće veoma precizno odrediti</p> <p>e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan</p>
I-02-04	<p>Koji od navedenih stavova NIJE tačan?</p> <p>a) Pri nabavkama opreme i materijala na ICT projektima potrebno je precizno definisati specifikaciju za nabavku</p> <p>b) Troškovi telekomunikacionih projekata mogu uključiti i nabavku specijalizovanih softvera za proračune</p> <p>c) Na softverskim projektima problem upravljanja ljudskim resursima nije kritičan, s obzirom na mali udeo ljudskog rada</p> <p>d) Na projektima uvođenja IS najkorisnije je formirati tim mešovitog sastava, uključujući i naručioca</p> <p>e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan</p>
II-02-01	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elementa "Upravljanje ugovaranjem"
II-02-02	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elemenata "Određivanje cilja upravljanja projektom" i "Definisanje organizacije upravljanja projektom"
II-02-03	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elemenata "Upravljanje obuhvatom projekta" i "Upravljanje vremenom na projektu"
II-02-04	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elemenata "Upravljanje nabavkom" i "Upravljanje troškovima"
II-02-05	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elemenata "Upravljanje ljudskim resursima", "Upravljanje komunikacijama" i "Upravljanje konfliktima"
II-02-06	Objasniti pojmove obezbeđenja i kontrole kvaliteta i njihovu specifičnost na ICT projektima
II-02-07	Objasniti specifičnosti upravljanja ICT projektima sa stanovišta elementa "Upravljanje promenama"
I-03-01	<p>Informacioni sistem modelira realni sistem tako što:</p> <p>a) Baza podataka modelira ulaze u realni sistem</p> <p>b) Programi za održavanje modeliraju stanje realnog sistema</p> <p>c) Programi za izveštavanje modeliraju stanje realnog sistema</p> <p>d) Baza podataka modelira stanje realnog sistema</p> <p>e) Izlazna transformacija modelira programe za izveštavanje</p>

I-03-02	Koji od navedenih stavova NIJE tačan? a) Model podataka predstavlja modeliranje stanja sistema preko baze podataka b) Model procesa predstavlja modeliranje dinamike sistema c) Programi za izveštavanje modeliraju izlaznu transformaciju d) Ulazi u realni sistem modeliraju se preko programa za održavanje e) Model procesa predstavlja modeliranje stanja sistema preko baze podataka
I-03-03	Šta NE predstavlja period u razvoju informacionih sistema? a) Obrada podataka b) Sistemi komunikacija c) Poslovni informacioni sistemi d) Ekspertni sistemi e) Sistemi za podršku u odlučivanju
I-03-04	Šta NE predstavlja fazu linearnog oblika životnog ciklusa IS? a) Definisanje problema b) Izrada prototipa c) Ocena izvodljivosti d) Analiza sistema e) Projektovanje IS
I-03-05	Koji od stavova NIJE tačan? a) Prototip obično predstavlja konačnu verziju IS b) Prototip se može nadgraditi kako bi prerastao u konačnu verziju IS c) Prototip se može odbaciti kada odigra ulogu u sagledavanju zahteva korisnika d) Prototip je rana verzija sistema i obuhvata izvestan broj funkcija, ali ne sve e) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan
I-03-06	Šta NE predstavlja princip uspostavljanja IS? a) Jedinstvenost podatka b) Integritet podataka c) Nezavisnost od poslovnih procesa d) Vlasnik procesa e) Proširenje i unapređenje IS
I-03-07	Šta NE predstavlja princip metodologije BSP? a) Poslovni sistem posmatra se kao celina b) Poslovni sistem analizira se preko svojih procesa c) Potrebe za podacima sagledavaju se preko klasa podataka d) U definisanju arhitekture IS primenjuje se matična struktura e) Prioriteti u realizaciji ne zasnivaju se na poslovnim ciljevima i arhitekturi IS
II-03-01	Objasniti pojam sistema i navesti obe definicije informacionog sistema
II-03-02	Objasniti povezanost realnog i informacionog sistema
II-03-03	Navesti i ukratko objasniti četiri etape u razvoju informacionih sistema
II-03-04	Navesti i ukratko objasniti faze linearnog oblika životnog ciklusa informacionog sistema
II-03-05	Objasniti karakteristike evolutivnog pristupa životnom ciklusu informacionih sistema

II-03-06	Uporediti linearni i evolutivni pristup životnom ciklusu informacionih sistema
II-03-07	Navesti i ukratko objasniti priincipe uspostavljanja IS
II-03-08	Objasniti fazu "Planiranje informacionog sistema" u projektovanju i uvođenju IS
II-03-09	Navesti i ukratko objasniti principe metodologije BSP
II-03-10	Objasniti fazu "Analiza postojećeg sistema / zahteva" u projektovanju i uvođenju IS
II-03-11	Objasniti fazu "Projektovanje informacionog sistema" u projektovanju i uvođenju IS
II-03-12	Objasniti fazu "Realizacija informacionog sistema" u projektovanju i uvođenju IS
II-03-13	Objasniti fazu "Održavanje informacionog sistema" u projektovanju i uvođenju IS
I-04-01	Koji stav vezan za projekte uvođenja IS NIJE tačan? a) Projekat po pravilu predviđa skupu opremu i instalacije b) Koriste se raznovrsne tehnologije koje se brzo menjaju c) Sagledavanje zahteva je složeno, zahteva napor tima i uključenje korisnika d) Zahteva veliki broj kadrova standardnih profila e) Integracija sistema ima izuzetan značaj
I-04-02	Faza realizacije projekta uvođenja IS NE sadrži: a) Definisane prioriteta b) Nabavku softvera / programiranje c) Nabavku i instaliranje hardvera d) Formiranje baze podataka e) Obuku kadrova
I-04-03	Analitičar sistema odgovoran je za: a) Izradu logičkog i fizičkog projekta b) Razvoj programa sistemskog softvera c) Hardverske komponente sistema d) Definisane i održavanje baze podataka e) Definisane korisničkih problema
I-04-04	Faktor uspeha projekata uvođenja IS po Susan Snedaker NE predstavlja: a) Podrška projektu na izvršnom nivou u organizaciji b) Uključenje korisnika c) Iskusan projektni menadžer d) Nejasno definisani projektni ciljevi e) Standardna infrastruktura
II-04-01	Navesti specifičnosti projekata uvođenja informacionog sistema
II-04-02	Navesti globalne faze i aktivnosti projekta uvođenja informacionog sistema
II-04-03	Navesti sastav projektnog tima za projekat uvođenja IS i ukratko objasniti uloge članova tima
II-04-04	Navesti faktore uspeha projekata uvođenja IS po Susan Snedaker

I-05-01	Karakteristiku softvera kao proizvoda NE predstavlja: a) Neopipljivost b) Greške u radu se povećavaju u toku vremena c) Razvija se, a ne proizvodi na klasičan način d) Ne može da se pokvari e) Izmenljivost
I-05-02	Šta predstavlja obeležja problema poznatog kao "softverska kriza"? a) Efikasnost rada programera b) Spor porast potreba za softverom c) Nedovoljan broj kadrova u odnosu na potrebe d) Niske plate programera e) Niska cena softvera
I-05-03	Princip softverskog inženjerstva je: a) Predviđanje budućih promena b) Nedisciplina c) Neformalan pristup razvoju softvera d) Jednokratno korišćenje komponenata e) Frontalni pristup problemu loženosti
I-05-04	Šta predstavlja cilj SWEBOK projekta? a) Disciplina i formalizam b) Dekompozicija c) Apstrakcija i generalizacija d) Definisane sadržaja softverskog inženjerstva kao discipline e) Višekratno korišćenje
II-05-01	Navesti i ukratko objasniti osnovne karakteristike softvera kao proizvoda
II-05-02	Navesti i ukratko objasniti osnovna obeležja pojma poznatog kao "softverska kriza"
II-05-03	Navesti kategorije znanja u inženjerstvu po Vincentiju
II-05-04	Navesti i ukratko objasniti principe softverskog inženjerstva
II-05-05	Navesti i ukratko objasniti ciljeve projekta SWEBOK
I-06-01	Karakteristiku softverskih projekata predstavlja: a) Proizvodnja proizvoda u klasičnom smislu b) Nizak udeo ljudskog rada c) Tehničke karakteristike proizvoda teško je precizno utvrditi unapred d) Ne mogu se koristiti gotove komponente e) Testiranje i održavanje imaju iste osobine kao i kod ostalih projekata
I-06-02	"4+1" pogled na arhitekturu NE obuhvata: a) Pogled sa stanovišta planiranja b) Pogled sa stanovišta projektovanja c) Pogled sa stanovišta implementacije d) Pogled sa stanovišta procesa e) Pogled sa stanovišta konfiguracije

I-06-03	Testiranje tipa "Walkthrough" ima sledeće osobine: a) Nezavisan pregled b) Sprovodi ga tim van institucije koja je radila na razvoju c) Rezultat je sertifikat koji se podnosi kupcu d) Formalna, detaljna i stroga provera e) Ni jedno od navedenog
I-06-04	Adaptivno održavanje predstavlja: a) Korekciju uočenih grešaka b) Prilagođavanje promenjenoj tehnologiji c) Dodavanje novih funkcija d) Izmene usled dodatnih zahteva e) Ni jedno od navedenog
II-06-01	Objasniti specifičnosti softverskih projekata u odnosu na druge projekte
II-06-02	Navesti i ukratko objasniti osobine jedinstvenog jezika za modeliranje UML
II-06-03	Navesti elemente "4+1" pogleda na arhitekturu softvera
II-06-04	Navesti osnovne karakteristike testiranja softvera tipa "Walkthrough" i "Inspection"
II-06-05	Navesti osnovne karakteristike testiranja softvera tipa "Design Review" i "Audit"
II-06-06	Navesti i ukratko objasniti komponente održavanja softvera
II-06-07	Navesti i ukratko objasniti osnovna svojstva jedinstvenog procesa razvoja softvera (RUP)
II-06-08	Navesti i ukratko objasniti osnovne faze u ciklusu jedinstvenog procesa razvoja softvera (RUP)
II-06-09	Navesti i ukratko objasniti osnovne radne tokove u okviru iteracije u jedinstvenom procesu razvoja softvera (RUP)
I-07-01	Šta NE predstavlja obeležje telekomunikacionih projekata kao investicionih projekata? a) Jedan isti tim rukovodi projektom i realizuje ga b) Veliki broj učesnika c) Zahtevaju značajna finansijska sredstva d) Velika složenost e) Dugotrajnost
I-07-02	Osobinu "Cost Plus" tipa ugovora predstavlja: a) Plaćanje po jediničnim cenama b) Plaćanje paušalne cene c) Ugovarač pruzima potpunu odgovornost i rizik za realizaciju projekta d) Plaćaju se stvarni troškova, troškovi režije i dobit e) Ni jedna od navedenih osobina Plavoj knjizi
I-07-03	Ako je u pitanju složeniji investicioni projekat veće vrednosti od 500 hiljada USD, za koji je projekat odgovornost naručioca (konsultanta), model ugovora po FIDIC-u treba da bude prema: a) Zelenoj knjizi b) Crvenoj knjizi c) Žutoj knjizi d) Srebrnoj knjizi e) Plavoj knjizi

II-07-01	Navesti osnovne karakteristike telekomunikacionih projekata kao investicionih projekata
II-07-02	Navesti osnovne karakteristike ugovora tipa "Lump sum"
II-07-03	Navesti osnovne karakteristike ugovora tipa "Cost Plus"
II-07-04	Navesti osnovne karakteristike ugovora tipa "Turn Key"
II-07-05	Navesti osnovne karakteristike BOT aranžmana
II-07-06	Objasniti upravljanje nabavkom na telekomunikacionom projektu sa aspekta angažovanja podizvođača
II-07-07	Objasniti elemente na koje treba obratiti posebnu pažnju pri obezbeđenju kvaliteta na telekomunikacionim projektima
II-07-08	Navesti najčešće izmene na telekomunikacionim projektima kao investicionim projektima prema FIDIC-u
II-07-09	Opisati kriterijume za izbor modela ugovora po FIDIC-u
II-07-10	Navesti ključne učesnike na investicionim projektima prema FIDIC-u i ukratko opisati njihove uloge i međusobne odnose

Zaključno sa 106. stranom u knjizi  
"Upravljanje ICT projektima" (Dr Radoslav Raković, VŠPM, Beograd, 2010)