

„UPRAVLJANJE ICT PROJEKTIMA” – SPISAK PITANJA, II BLOK

LEGENDA OZNAKA: V-T-nn

V – Vrsta pitanja: I-zatvorenog tipa (zaokruživanje) II-otvorenog tipa (tekstualni odgovor)

T – Broj teme: 01, 02, ...

nn - Redni broj pitanja: 01, 02, ...

Oznaka	Pitanje
I-09-01	Šta NE spada u osnovne zadatke projektnog menadžera na ICT projektu? a) Ostvarivanje planiranih aktivnosti na projektu b) Koordinacija učesnika na projektu c) Rešavanje specijalističkih ICT problema d) Održavanje tehnologije ICT projekta e) Obaveštavanje investitora i rukovodstva o realizaciji ICT projekta
I-09-02	Šta NE predstavlja osnovnu ulogu projektnog menadžera na ICT projektima? a) Integrator b) Komunikator c) Donosilac odluka d) Kreator atmosfere e) Specijalista u oblasti ICT
I-09-03	Šta NE predstavlja kriterijum za izbor projektnog menadžera na ICT projektu? a) Vrsta i specifičnost konkretnog ICT projekta b) Komunikativnost c) Dužina staža u organizaciji d) Iskustvo u upravljanju ICT projektima e) Organizacione sposobnosti
I-09-04	Šta predstavlja kriterijum za izbor projektnog menadžera na ICT projektu? a) Dužina staža u organizaciji b) Organizacione sposobnosti c) Omiljenost među zaposlenima d) Spremnost na konfrontaciju sa svima e) Specijalistička ICT znanja
I-09-05	Šta predstavlja korist od timskog rada na ICT projektima? a) Teže rešavanje problema b) Teže rešavanje konflikata c) Sputavanje kreativnosti d) Nezadovoljstvo u radu e) Sinergetski efekat
I-09-06	Šta NE predstavlja korist od timskog rada na ICT projektima? a) Lakše rešavanje problema b) Lakše rešavanje konflikata c) Sputavanje kreativnosti d) Zadovoljstvo u radu e) Sinergetski efekat
II-09-01	Navesti sastav projektnog tima na projektu uvođenja IS i naznačiti njihove glavne uloge
II-09-02	Navesti ko sve učestvuje i koje osnovne zadatke obavlja u okviru projektnog tima za softverske projekte u radnom toku “Sagledavanje zahteva”

II-09-03	Navesti ko sve učestvuje i koje osnovne zadatke obavlja u okviru projektnog tima za softverske projekte u radnom toku "Analiza"
II-09-04	Navesti ko sve učestvuje i koje osnovne zadatke obavlja u okviru projektnog tima za softverske projekte u radnom toku "Projektovanje"
II-09-05	Navesti ko sve učestvuje i koje osnovne zadatke obavlja u okviru projektnog tima za softverske projekte u radnom toku "Implementacija"
II-09-06	Navesti ko sve učestvuje i koje osnovne zadatke obavlja u okviru projektnog tima za softverske projekte u radnom toku "testiranje"
II-09-07	Navesti sastav projektnog tima na telekomunikacionim projektima i ukratko objasniti njihove uloge
I-10-01	Dokument o osnivanju ICT projekta NE sadrži: a) Identifikaciju ICT projekta b) Glavne učesnike na ICT projektu c) Globalnu organizaciju ICT projekta d) Okvire u kojima će se ICT projekat odvijati e) Detaljan plan realizacije ICT projekta
I-10-02	Koji od navedenih stavova vezan za ICT projekte NIJE tačan? a) ICT projekti spadaju u projekte čiji proizvodi uglavnom pripadaju robi široke potrošnje b) Za ICT projekte izuzetno je važno dobro sagledavanje zahteva naručioca c) U ICT projektima isporuka proizvoda neposredno se dogovara sa naručiocem d) Ne postoji organizaciona forma upravljanja projektima koja je definisana kao najbolja za ICT projekte u generalnom slučaju e) Svi gore navedeni stavovi su tačni
I-10-03	Koji od navedenih stavova vezan za sagledavanje zahteva na ICT projektima NIJE tačan? a) Karakteristike softvera kao proizvoda nije lako unapred precizno definisati b) Za organizaciju je važno da razume zahteve korisnika i da preispita svoje sposobnosti da ih zadovolji c) Isporuka softvera obuhvata samo programe d) U većini slučajeva korisnik nije dovoljno kvalifikovan da precizno definiše informatičke zahteve e) Svi navedeni stavovi su tačni
I-10-04	Koji od navedenih stavova vezan za planiranje vremena realizacije ICT projekata NIJE tačan? a) Neke od aktivnosti u ICT projektima imaju određenu rezervu, unutar koje ne ugrožavaju projekat kao celinu b) Trajanje aktivnosti u okviru softverskih projekata moguće je precizno definisati unapred c) Neke od aktivnosti u ICT projektima nemaju nikakvu rezervu pa njihovo kašnjenje dovodi do kašnjenja projekta kao celine d) Ni jedan od navedenih stavova nije tačan e) Svi navedeni stavovi su tačni

I-10-05	Koji je od stavova vezan za planiranje ljudskih resursa na softverskim projektima tačan? a) Projektni tim za softverske projekte sastavljen je od ljudi standardnih specijalnosti b) U softverskim projektima jednostavno je prebacivati članove tima sa posla na posao, po potrebi c) Softverski projekti nemaju posebnih specifičnosti u pogledu ljudskih resursa d) Udeo ljudskog rada u softverskim projektima je dominantan e) Ni jedan od iznetih stavova nije tačan
I-10-06	Koji je od navedenih stavova vezan za plan kvaliteta na ICT projektima tačan? a) Plan kvaliteta se uvek izrađuje kao zaseban dokument b) Kada postoji osnovni plan projekta, nema potrebe za planom kvaliteta c) Ciljevi kvaliteta ne treba da budu merljivi i proverljivi d) Svi navedeni stavovi su tačni e) Ni jedan od stavova nije tačan
II-10-01	Šta predstavlja predkvalifikacija u procesu nuđenja i ugovaranja ICT projekata?
II-10-02	Objasniti specifičnosti faze sagledavanja zahteva po grupama ICT projekata
II-10-04	Objasniti specifičnosti ICT projekata u pogledu planiranja vremena realizacije projekta
II-10-05	Objasniti specifičnosti ICT projekata u pogledu planiranja ljudskih resursa
II-10-06	Navesti delove koje sadrži osnovni plan realizacije ICT projekta
II-10-07	Navesti delove koje sadrži plan kvaliteta na ICT projektu
I-11-01	Koji od stavova vezan za realizaciju ICT projekata NIJE tačan? a) Na softverskim projektima treba obratiti posebnu pažnju na upravljanje komunikacijama između učesnika b) Na projektima uvođenja IS korisno je uključiti predstavnika naručioca u projektni tim c) Dogovoreni kvalitet je bitan element uspešnosti ICT projekata d) ICT projekti su povezani sa oblastima u kojima su promene veoma spore e) U realizaciji softverskih projekata dominantan je ljudski rad
I-11-02	Šta NE sadrži korektan izveštaj o toku ICT projekta? a) Prikaz stvarnog stanja na ICT projektu b) Utvrđivanje krivaca za odstupanje od plana c) Upoređivanje realnog sa planiranim d) Komentar odstupanja od plana e) Termin sledećeg preseka stanja
I-11-03	Šta sadrži korektan izveštaj o toku ICT projekta? a) Plan realizacije projekta b) Prikaz realnog stanja bez upoređenja sa planiranim c) Komentar odstupanja od plana d) Opis problema - korektivne mere će predložiti neko drugi e) Utvrđivanje krivaca za odstupanje od plana

I-11-04	Obezbeđenje kvaliteta u procesima praćenja i kontrole odvijanja ICT projekata NE sadrži: a) Sertifikacione provere sistema kvaliteta na projektu b) Interne provere sistema kvaliteta na projektu c) Sistematsko prikupljanje i obrada podataka o bitnim elementima realizacije projekta d) Praćenje i vrednovanje isporučilaca e) Praćenje i merenje zadovoljstva korisnika
I-11-05	Koji stav o zaključenju ICT projekta NIJE tačan? a) Zaključenje ICT projekta nije trenutak već proces b) Zaključenje ICT ne obuhvata uspostavljanje aranžmana podrške o održavanju proizvoda ili sprovođenju obuke c) Zaključenje ICT projekta obuhvata sređivanje dokumentacije na projektu d) Zaključenje ICT projekta podrazumeva izvlačenje pouka za budući rad e) Zaključenje ICT projekta obuhvata formiranje podataka za službu marketinga
II-11-01	Navesti specifičnosti nabavke na ICT projektima u odnosu na druge projekte
II-11-02	Objasniti šta sadrži izveštaj o realizaciji ICT projekta
II-11-03	Navesti i objasniti šta je potrebno da bi se ICT projekat regularno zaključio?
II-11-04	Objasniti izvlačenje pouka kao aktivnost zaključenja ICT projekta
I-12-01	Razlog neuspešnosti projekata uvođenja informacionih sistema NE predstavlja: a) Promena zahteva u toku rada b) Nedovoljna komunikacija sa korisnikom c) Sposobnost korisnika da definiše informacione zahteve d) Zakašnjenje u isporuci hardvera i/ili softvera e) Izmene u kasnijoj fazi realizacije projekta
I-12-02	Koji od navedenih stavova je tačan? a) Što smo dalje od faze proizvodnje softvera, to je teže postići poboljšanja b) Greška u razvoju softvera manje nas košta što je kasnije otkrijemo c) Greška u razvoju softvera nas više košta što je ranije otkrijemo d) Greška u razvoju softvera košta nas više što je kasnije otkrijemo e) Što smo bliži fazi proizvodnje softvera, lakše je postići poboljšanja
I-12-03	Koji od navedenih stavova vezan za softverske projekte NIJE tačan? a) Što smo dalje od faze proizvodnje softvera, to je lakše postići poboljšanja b) Greška u razvoju nas više košta što je kasnije otkrijemo c) Greška u razvoju košta nas manje što je ranije otkrijemo d) Što smo bliži fazi proizvodnje softvera, teže je postići poboljšanja e) Greška u razvoju manje nas košta što je kasnije otkrijemo
I-12-04	Izmene na telekomunikacionim projektima kao investicionim po FIDIC-u NE obuhvata: a) Promena redosleda i dinamike izvođenja radova b) Promena prirode, vrste i kvaliteta radova c) Nalaganje dodatnih radova neophodnih za završetak radova d) Promenu projektnog menadžera na projektu e) Ništa od navedenog
II-12-01	Navesti osnovne rizične događaje u fazi realizacije projekata uvođenja informacionih sistema

II-12-02	Navesti osnovne rizične događaje u fazi realizacije softverskih projekata
II-12-03	Navesti osnovne rizične događaje u fazi realizacije telekomunikacionih projekata
I-13-01	Osnovni proces u modelu PRINCE 2 NE predstavlja: a) Startovanje projekta b) Korektivne mere c) Pokretanje projekta d) Kontrola odvijanja etapa e) Upravljanje granicama etapa realizacije
I-13-02	Osnovni proces u modelu PRINCE 2 NE predstavlja a) Planiranje projekta b) Usmeravanje projekta c) Analiza rizika d) Upravljanje isporukom e) Zatvaranje projekta
II-13-01	Objasniti ulogu projektnog odbora u organizaciji projekta po metodologiji PRINCE2
II-13-02	Objasniti element „Kontrola” po metodologiji PRINCE2
II-13-03	Objasniti element „Kvalitet u projektnom okruženju” po metodologiji PRINCE2
II-13-04	Koje su osnovne sličnosti i razlike metodologija PRINCE2 i PMI PMBOK?

Od strane 107 do 186 u knjizi "Upravljanje ICT projektima"
(Dr Radoslav Raković, VŠPM, 2010)