

PLAN RADA

Engleski jezik I

Godina: I

Semestar: I

Predavač: Tanasijević Slađana

Plan izvođenja nastave

Trajanje nastave: 15 (petnaest) nedelja

Nastava je podeljena po tematskim oblastima. U okviru predmeta **Engleski jezik I** studenti treba da ovladaju određenim gramatičkim strukturama i da ih praktično primene. Planirana su dva kolokvijuma, jedan na polovini i jedan na kraju izvođenja programa.

R.B.	Nastavna tema	Vežbe
I	Predstavljanje Pozdravi Određivanje vremena	Dijalozi u kojima studenti uvežbavaju fraze koje se koriste u predstavljanju i pozdravljanju, u određivanju vremena industrije i ekonomije uopšte. Multidisciplinarnost informatike. Osnovni pojmovi.
II	The Present Tenses – formation and use	Tvorba i primena sadašnjih vremena u pojedinačnim rečenicama i u tekstu
III	The Past Tenses – formation and use	Tvorba i primena prošlih vremena u pojedinačnim rečenicama i u tekstu
IV	The Future Tenses – formation and use	Tvorba i primena budućih vremena u pojedinačnim rečenicama i u tekstu
V	The Modal Verbs: can, must, may	Primena modalnih glagola moći, smeti i morati: verovatnoća, sposobnost, obaveza u odvojenim rečenicama i u tekstu
VI	The Modal Verbs: shall/should, will/would, ought to	Primena modalnih glagola treba, hteti i morati: verovatnoća, iskazivanje volje i moralne obaveze u odvojenim rečenicama i u tekstu
VII	The Modal Verbs: need, dare	Primena modalnih glagola treba, (potrebno je i treba) i smeti u odvojenim rečenicama i u tekstu

VIII	Prvi kolokvijum	Prva provera znanja: koliko su studenti usvojili sklopove - tvorbu i primenu
IX	The Passive Voice	Tvorba i primena pasiva
X	The Sequence of Tenses	Slaganje vremena – razlike između srpskog i engleskog jezika u prevođenju teksta, na primerima
XI	The Indirect Speech: Statements and Commands	Nepravni govor – primena u odvojenim rečenicama i u vezanom tekstu
XII	The Indirect Speech: Questions	Nepravni govor – primena u odvojenim rečenicama i u vezanom tekstu
XIII	The Conditional Sentences	Tvorba i primena pogodbenih rečenica struktura u odvojenim rečenicama i u vezanom tekstu
XIV	Interplex - text	Prepoznavanje i primena obrađenih rečeničnih struktura u vezanom tekstu
XV	Drugi kolokvijum	Druga provera znanja: koliko su studenti usvojili sklopove – tvorbu i primenu

Literatura:

1. Market Leader, Longman
2. Vera Mirić, Ljubica Popović, Gramatika engleskog jezika
3. Slađana Tanasijević, Priručnik za studente projektnog menadžmenta, 2008

Način polaganja ispita:

- parcijalno polaganje – putem 2 kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita - u regularnom ispitnom roku pismeni ispit u obliku teksta sa ponuđenim odgovorima sa višečlanim izborom. Ispitna pitanja obuhvataju gradivo obrađeno tokom kursa.

Ocenjivanje je prilagođeno opštim metodološkim pravilima ocenjivanja testova.

Informatika I

Godina: I

Semestar: I

Predavač: mr Rudić Tatjana

1. Cilj predmeta

Cilj i zadatak predmeta je da studentima pruži odgovarajuća znanja iz oblasti informatike, kako bi se mogli uključiti u primenu sredstava iz računarske i prateće tehnike. Program predmeta je baziran na savremenoj informacionoj tehnologiji i mikroelektronici. Studenti treba da se osposobe za samostalan rad na računarima kao i za korišćenje osnovnih programa iz informatike.

2. Oblici nastave

Nastava se sastoji iz teorijske nastave i vežbi na kojima studenti imaju mogućnost da praktično primene i prošire znanja stečena na teorijskoj nastavi.

R.B.	Naziv predavanja	Opis
I	RAČUNARSTVO I INFORMATIKA	Upoznavanje učenika sa nastavnim planom i programom rada. Pojam, nastanak i razvoj informatike. Propulzivnost savremene informatike. Uticaj informatike na razvoj društva i njena veza sa relevantnim granama industrije i ekonomije uopšte. Multidisciplinarnost informatike. Osnovni pojmovi.
II	RAČUNARSKI SISTEMI	Informacioni sistem. Softver i hardver. Računari i računarski sistemi. Konfiguracija računarskog sistema. Računar i CPU jedinica. Struktura CPU jedinice. Memorija: jedinice, vrste memorija. Memorijske jedinice – uređaji. Izlazno ulazni uređaji. Štampači, monitori, ploteri, skeneri, miševi, svetleće olovke, modemi, A/D konvertori, video ulaz – izlaz, itd. Upoznavanje sa računarskim sistemima i njihovim delovima
III	OPERATIVNI SISTEMI	Elementi i karakteristike grafičkog radnog okruženja. Elementi prozora i njihova uloga.

		Rad sa prozorima. Organizacija podataka na disku. Rad sa folderima i datotekama (kreiranje, brisanje, premeštanje itd.). Rad sa spoljašnjim memorijama (flash, CD, floppy).
IV	TEKST EDITOR WORD	Šta je Word. Osnovni elementi radne površine. Osnovne operacije sa dokumentima (formatiranje novog dokumenta, unos teksta, snimanje dokumenta, otvaranje postojećih dokumenata i izmene u dokumentu, rad sa više dokumenata, itd.)
V		Rad sa tekstom – osnove. Formatiranje (teksta, pasusa, strana).
VI		Osnove rada sa tabelama. Pregled i štampanje dokumenta.
VII	KOLOKVIJUM I	Zadatak (Word) i teorija
VIII	PROGRAM ZA OBRADU RADNIH TABELA EXCEL	Uvod u Excel. Osnovni elementi radne površine. Osnovne operacije (unošenje podataka, selektovanje podataka kopiranje, premeštanje i brisanje, redovi i kolone, itd.)
IX		Formule i funkcije (osnove)
X	PROGRAM ZA IZRADU PREZENTACIJA POWER POINT	Uvod u Power Point Osnovni elementi prezentacije
XI		Izrada jednostavnijih prezentacija
XII	INTERNET	Pristupi Internetu. Servisi Interneta WWW – programi za navigaciju
XIII		Pretraživači Web-a. Snimanje Web strana.
XIV		Elektronska pošta
XV	KOLOKVIJUM II	Zadatak (Excell) i teorija

3. Način provere stečenog znanja

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra (iz Worda i Excell-a sa odbranom)
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

4. Literatura

- skripte za MS Windows i MS Office na kursovima u školama računara
- materijali sa interneta

Osnove menadžmenta

Godina: I

Semestar: I

Predavači: dr Živković Dragan, dr Jančev Nikola

Način polaganja ispita:

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- Prof. dr Jovanović Petar, Menadžment: teorija i praksa, Beograd, VŠPM, 2007

R.B.	Naziv predavanja
I	Uvod u teoriju menadžmenta
II	Razvoj teorije menadžmenta
III	Menadžment procesi
IV	Funkcionalne oblasti menadžmenta
V	Proces planiranja
VI	Proces organizovanja
VII	Proces kadrovanja
VIII	Proces vođenja
IX	Proces kontrole
X	Menadžment i odlučivanje
XI	Informacije i menadžment
XII	Menadžer
XIII	Liderstvo
XIV	Menadžer i timski rad
XV	Specijalizovane menadžment discipline

MATEMATIKA

Godina: I

Semestar: I

Predavač: mr Rudić Tatjana

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje: 2 kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita: pismeno u ispitnom roku

Literatura:

- Matematika za višu tehničku školu, grupa autora, izdavač Savremena administracija

R.B.	Naziv predavanja
I	Determinante
II	Izračunavanje determinanti
III	Sistem linearnih jednačina
IV	Kramerova teorema
V	Diskusija rešenja sistema
VI	Brojevni niz. Aritmetička progresija
VII	I Kolokvijum
VIII	Geometrijska progresija
IX	Procentni račun
X	Kamatni račun
XI	Definicija funkcije. Osobine funkcija
XII	Linearna funkcija
XIII	Kvadratna funkcija
XIV	Eksponencijalna funkcija
XV	II Kolokvijum

Teorija upravljanja projektima

Godina: I

Semestar: II

Predavači: dr Jovanović Petar, dr Živković Dragan

Način polaganja ispita:

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- Jovanović P.: Upravljanje projektom, Visoka škola za projektni menadžment, Beograd, 2008.

R.B.	NAZIV PREDAVANJA
I	UVOD
II	POJAM I VRSTE PROJEKATA, KONCEPT UPRAVLJANJA PROJEKTOM
III	ORGANIZACIJA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA-KLASIČAN PRISTUP
IV	ORGANIZACIJA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA-KONTIGENCIJSKI PRISTUP
V	UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA I UGOVARANJEM U PROJEKTU
VI	UPRAVLJANJE KVALITETOM I RIZIKOM PROJEKTA
VII	I KOLOKVIJUM
VIII	UPRAVLJANJE KOMUNIKACIJAMA U PROJEKTU, UPRAVLJANJE PROMENAMA U PROJEKTU
IX	PLANIRANJE REALIZACIJE PROJEKTA – PLANIRANJE VREMENA
X	PLANIRANJE REALIZACIJE PROJEKTA – PLANIRANJE TROŠKOVA I RESURSA
XI	PRAĆENJE I KONTROLA REALIZACIJE PROJEKTA – PRAĆENJE I KONTROLA VREMENA REALIZACIJE PROJEKTA
XII	PRAĆENJE I KONTROLA REALIZACIJE PROJEKTA – PRAĆENJE I KONTROLA RESURSA I TROŠKOVA REALIZACIJE PROJEKTA
XIII	SISTEM IZVEŠTAVANJA O REALIZACIJI PROJEKTA
XIV	NOVI PRISTUPI U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA
XV	II KOLOKVIJUM

Osnove ekonomije

Godina: I
Semestar: II
Predavač : dr Rada Lečić

Polaganje ispita:

- parcijalno (2 kolokvijuma)
- pismeno, u regularnom ispitnom roku

Literatura : mr Vesra Vratonjić, Osnove ekonomije, VŠPM, Beograd, 2007.

Sadržaj predmeta :

R.B.	Naziv predavanja
I	Uvod u Osnove ekonomije, Ekonomija, instrumenti ekonomske analize
II	Privredni system, karakteristike, elementi
III	Tržište, ponuda, tražnja, cene
IV	Inflacija, pojam, vrste
V	Značajne odrednice tržišne privrede, osnovna svojstva robe, novac, kapital i profit
VI	Ekonomika preduzeća, Preduzeće kao osnovni privredni subjekt
VII	Vrste preduzeća povezivanje preduzeća
VIII	Sredstva preduzeća
IX	Obrtna sredstva
X	Izvori sredstava
XI	Troškovi
XII	Analiza ukupnih troškova
XIII	Rezultati poslovanja
XIV	Efikasnost poslovanja preduzeća
XV	Likvidnost; Finansijski pokazatelji efikasnosti poslovanja preduzeća

Informatika II

Godina: I

Semestar: II

Predavač: mr Rudić Tatjana

1. Cilj predmeta

Cilj i zadatak predmeta je da studentima pruži odgovarajuća znanja iz oblasti informatike, kako bi se mogli uključiti u primenu sredstava iz računarske i prateće tehnike. Program predmeta je baziran na savremenoj informacionoj tehnologiji i mikroelektronici. Studenti treba da se osposobe za samostalan rad na računarima kao i za korišćenje osnovnih programa iz informatike.

2. Oblici nastave

Nastava se sastoji iz teorijske nastave i vežbi na kojima studenti imaju mogućnost da praktično primene i prošire znanja stečena na teorijskoj nastavi i konstulacijama.

R.B.	Naziv predavanja
I	Upoznavanje sa naprednim informatičkim tehnologijama
II	Operativni sistem. Windows. Napredno korišćenje.
III	Tekst editor Word. Rad sa dokumentima; kreiranje složenijih dokumenata.
IV	Tekst editor Word. Rad sa slikama.
V	Tekst editor Word. Crtanje u Word-u.
VI	Tekst editor Word. Rad sa tabelama.
VII	Kolokvijum I
VIII	Program za obradu radnih tabela Excell. Rad sa dokumentima.
IX	Program za obradu radnih tabela Excell. Kreiranje složenijih dokumenata.
X	Program za obradu radnih tabela Excell. Kreiranje grafova (I deo).
XI	Program za obradu radnih tabela Excell. Kreiranje grafova (II deo).
XII	Program za izradu prezentacija Power Point. Izrada prezentacija.
XIII	Program za izradu prezentacija Power Point. Napredni elementi prezentacije.
XIV	Internet. Pretraživanje i korišćenje E-mail-a.
XV	Kolokvijum II

3. Način provere stečenog znanje

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra (iz Worda, Excell-a, Power Point-a sa odbranom)
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

4. Literatura

- skripte za MS Windows i MS Office na kursevima u školama računara
- materijali sa interneta

Engleski jezik II

Godina: I

Semestar: II

Predavač: Tanasijević Slađana

Plan izvođenja nastave

Trajanje nastave: 15 (petnaest) nedelja

Nastava je podeljena po tematskim oblastima. U okviru predmeta **Engleski jezik II** studenti treba da ovladaju određenom stručnom terminologijom i da je praktično primene. Predavanja i vežbe će obuhvatati i neke gramatičke strukture (množinu imenica, poređenje prideva, red reči u rečenici itd.) do stepena u kojem su neophodne za pravilnu i svrsishodnu primenu stranog jezika i razumevanje i samostalno korišćenje stručne literature. Planirana su dva kolokvijuma, jedan na polovini i jedan na kraju izvođenja programa.

Plan izvođenja nastave je sledeći:

R.B.	Nastavna tema	Vežbe
I	Management	-Usvajanje opštih pojmova o upravljanju - pasiv - Rad na tekstu
II	The Project Manager	- Osobine projektnog menadžera – kondicionalna rečenica - - Rad na tekstu
III	The Project Management Concept	- Poređenje prideva – usvajanje stručne terminologije - Rad na tekstu
IV	The Project Management Organization	- Upotreba neodređenog člana - Rad na tekstu
V	Human Resources Management	- Sastavljanje tima - Studija slučaja
VI	Decision making and Contracting	- Primer ugovora - Upotreba određenog člana - Rad na tekstu
VII	Risk Management	-Množina imenica - Studija slučaja

VIII	Prvi kolokvijum	Prva provera znanja – do kojeg stepena su studenti usvojili terminologiju i rečenične sklopove
IX	Change Management	Usvajanje stručne terminologije
X	Advertising	Vežbe oglašavanja, sastavljanja konkursa, prijavljivanja na konkurs, pisanja radne biografije
XI	Communications	- Razmena informacija – sastavljanje poruke, pisma, izgled pisma, korenspodencija
XII	Monitoring and Control of Project Execution	- Rad na tekstu - studija slučaja
XIII	Project Management Methods and Techniques	- Primer iz ekonomije
XIV	Case study	- Konkretni problem kao studija slučaja
XV	Drugi kolokvijum	Druga provera znanja – do kojeg stepena su studenti usvojili terminologiju i strukture

Literatura:

1. Slađana Tanasijević: Engleski jezik 2, VŠPM, 2009.
2. Vera Mirić, Ljubica Popović, Gramatika engleskog jezika
3. Slađana Tanasijević, Priručnik za studente projektnog menadžmenta, 2008

Način polaganja ispita:

- ◆ parcijalno polaganje – putem 2 kolokvijuma u toku semestra
- ◆ pismeno polaganje ispita - u regularnom ispitnom roku predviđen je ispit koji će se polagati pismeno, a sastojaće se iz nekoliko delova:
 1. kloz - test - celovit tekst sa prazninama koje studenti treba da popune izborom ponuđenih odgovora.
 2. definisanje pojmova – povezivanje pojma i njegove definicije
 3. provera poznavanja gramatičkih struktura i sklopova putem testa sa odgovorima sa višečlanim izborom.

Ocenjivanje je prilagođeno opštim metodološkim pravilima ocenjivanja testova.

Strategijski menadžment

Godina: II

Semestar: III

Predavač: dr Raković Radoslav, dr Jančev Nikola

Način provere znanja:

4. Parcijalno polaganje – putem 2 kolokvijuma u toku semestra
5. Pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- Jovanović Petar: „ Strategijski menadžment“, Visoka škola za projektni menadžment, Beograd, 2007.

R.B.	Naziv predavanja	Opis
I	UVOD	Pojam menadžmenta i stateškog menadžmenta.
II	STRATEŠKA ANALIZA	Analiza okolone; Analiza preduzeća; Metode stateške analize – SWOT, BPEST
III	PREDVIĐANJE BUDUĆNOSTI	Metode predviđanja – ekstrapolacija trenda, regresiona analiza, brainstorming, delfi, metod scenarija, metod simulacije.
IV	DEFINISANJE MISIJE, STRATEŠKIH CILJEVA I DEFINISANJE I IZBOR STRATEGIJE	Pojam i definisanje misije i ciljeva; pojam strategije; Portfolio strategija; Kompetitivna strategija; definisanje mogućih strategija; Izbor strategije.
V	PRIMENA STRATEGIJE I	Izbor organizacione strukture – modeli, organizaciona struktura za realizaciju strategije, proces definisanja i uvođenja strukture.
VI	PRIMENA STRATEGIJE II	Izbor rukovodioca projekta i projektnog tima, formiranje projektnog tima; Obezbeđenje resursa i finansijskih sredstava;
VII	PRIMENA STRATEGIJE III	Planiranje realizacije - postupak planiranja, operativno planiranje; Sprovođenje strategije preko strateških promena – programska transformacija, organizaciona transformacija, upravljačka transformacija
VIII	I KOLOKVIJUM	
IX	STRATEŠKA KONTROLA	Pojmovi i principi kontrole; Sistemi kontrole u preduzeću; Kontrola realizacije strategije.
X	METODE I TEHNIKE STRATEŠKOG MENADŽMENTA I	Tehnike mrežnog planiranja – pravila, analiza strukture, CPM, PERT, prioriteta metoda, analiza troškova
XI	METODE I TEHNIKE	Metode investicionog odlučivanja – NSV, interna stopa

	STRATEŠKOG MENADŽMENTA II	rentabilnosti; Metode investicionog odlučivanja u uslovima neizvesnosti; Drvo odlučivanja; Metode modeliranja; Metode matematičkog programiranja; Metode višekriterijumskog odlučivanja.
XII	STRATEŠKI MENADŽMENT I UPRAVLJANJE PROMENAMA	Koncept upravljanja promenama; Vrste promena; Model 7S ; Uvođenje promena.
XIII	STRATEŠKI MENADŽMENT I PROJECT MENADŽMENT	Povezanost strateškog i project menadžmenta; kratak ostvrt na koncept project managementa, organizacija za upravljanje projektima, upravljanje ljudskim resursima, upravljanje rizikom, planiranje, praćenje i kontrolu realizacije i sistem iveštavanja.
XIV	II KOLOKVIJUM	

Metode i tehnike upravljanja projektima

Godina: II

Semestar: III

Predavači: dr Drobnjaković Slobodan

Način provere znanja: odbrana seminarskog rada + test

Literatura

- Jovanović P., Petrović D., Mihić M., Obradović V.: Metode i tehnike projektnog menadžmenta, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, 2007.

R.B.	NAZIV PREDAVANJA
I	UVOD
II	METODE PREDVIĐANJA BUDUĆNOSTI
III	EKONOMSKA OCENA PROJEKTA – STATIČKA I DINAMIČKA OCENA
IV	NACIONALNA OCENA, OCENA U USLOVIMA NEIZVESNOSTI
V	COST-BENEFIT ANALIZA, ANALITIČKI HIJERARHIJSKI PROCES (AHP)
VI	INICIJACIJA PROJEKTA – Drvo problema, Drvo ciljeva, Analiza projektnih stejkholdera, SWOT analiza projekta, Identifikacija i analiza rizika, Iniciranje kvaliteta
VII	STRUKTURIRANJE PROJEKTA – Strukturni dijagrami (PBS, WBS, OBS), Matrica odgovornosti, Karta projekta, Analiza Strukture
VIII	PLANIRANJE VREMENA – Gantogram, Karta ključnih događaja, Analiza vremena po metodi CPM, Analiza vremena po metodi PERT, Prioritetna metoda
IX	PLANIRANJE TROŠKOVA, METODE PROCENE TROŠKOVA
X	PLANIRANJE REAKCIJE NA RIZIK, PLANIRANJE KVALITETA PROJEKTA, LOGIČKA MATRICA PROJEKTA
XI	PRAĆENJE I KONTROLA VREMENA I TROŠKOVA
XII	METOD OSTVARENE VREDNOSTI
XIII	EVALUACIJA PROJEKTA
XIV	ODBRANA SEMINARSKIH RADOVA
XV	TEST

Organizacija preduzeća

Godina: II

Semestar: III

Profesor: dr Tomić Milan, mr Jančev Nikola

Način provere znanja:

- Parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- Pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

Ž. Dulanović, J.Ondrej; „Osnovi organizacije poslovnih sistema“ – izabrana poglavlja, Fakultet organizacionih nauka, Beograd,2007

R.B.	Naziv predavanja	Opis
I	Uvod	Sistemski pristup posmatranju organizacije; Situacioni pristup
II	Organizaciona struktura	Pojam i definicije; Dimenzije i faktori organizacione strukture
III	Modeli organizacione strukture	Linijski; linijsko- štabni; Funkcionalni; Divizioni
IV	Modeli Organizacione strukture (2)	Projektni;Matrični; Strategijske poslovne jedinice; Inovativni; Savremeni modeli
V	Institucionalni oblici organizovanja	Preduzetnik ; Ortačko društvo; Komanditno društvo; D.o.o; A.D
VI	Institucionalni oblici organizovanja (2)	Integracije preduzeća, Grupacije preduzeća; Fuzije preduzeća, Podele preduzeća.
VII	Kolokvijum I	
VIII	Organizacija poslovnog sistema	Definicija poslovanja; Upravljanje malim, srednjim i velikim poslovanjem; Organizacija proizvodnih sistema. Programska orijentacija preduzeća.
IX	Organizacija poslovnog sistema (2)	Sirovine. Proizvodni kapaciteti.Lokacija preduzeća. Vrste i raspored proizvodnih sredstava

X	Organizacija poslovnog sistema (3)	Unutrašnji transport. Održavanje. Pokazatelj ekonomske efikasnosti procesa. Proizvod kao objekat usmeravanja organizacije rada.
XI	Organizacija poslovnog sistema (4)	Proučavanje i organizovanje procesa rada.
XII	Organizacija poslovnog sistema (5)	Regulisanje i koordinacija. Kontrola kao baza regulisanja i koordinacije. Objekti kontrole i regulisanja. Kontrola troškova. Koordinacija.
XIII	Produktivnost rada	Značaj. Pokazatelj. Faktori. Integracija tehnoloških procesa. Automatizacija proizvodnih procesa.
XIV	Produktivnost rada (2)	Uticaj mase proizvoda na produktivnost. Inovacije proizvodnih procesa. Motivacija i produktivnost. Znanje kao faktor produktivnosti.
XV	Kolokvijum II	

FINANSIJSKI MENADŽMENT

Godina: II

Semestar: III

Predavač: dr Lečić Rada

Literatura:

- Dr Rada Lečić: " Osnove finansijskog menadžmenta", VŠPM, Beograd, 2009.

Način polaganja ispita:

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

Plan izvođenja nastave:

R.B.	Tema
I	Cilj i osnovni značaj predmeta i njegov sadržaj; Ciljevi finansijskog upravljanja – upravljanje prihodima i troškovima
II	Finansijska funkcija i procesi u preduzeću; Poslovne transakcije i finansijski izveštaji
III	Poslovne transakcije i finansijski izveštaji
IV	Analiza bilansa stanja i Analiza bilansa uspeha - testiranje tekuće likvidnosti, efikasnost korišćenja poslovnih sredstava, finansijske strukture i rentabilnost
V	Analiza bilansa stanja i Analiza bilansa uspeha - testiranje tekuće likvidnosti, efikasnost korišćenja poslovnih sredstava, finansijske strukture i rentabilnost
VI	Analiza procene rizika privređivanja i metodi njegovog merenja - "Leverage"
VII	Analiza tokova finansijskih sredstava
VIII	Finansijsko planiranje
IX	Finansijsko planiranje; Planiranje novčanih tokova
X	Planiranje novčanih tokova; Izbor i kompozicija izvora finansiranja
XI	Izbor i kompozicija izvora finansiranja; Finansijski informacioni sistem
XII	Finansijski informacioni system; Finansijski menadžer
XIII	Finansijski menadžer; Osnove računovodstva
XIV	Osnove računovodstva
XV	Osnove računovodstva

Programski paketi za upravljanje projektima

Godina: II

Semestar: IV

Predavači: dr Drobňaković Slobodan, dr Mišković Vasilije

Način provjere znanja: Odbrana seminarškog rada na računaru

Literatura:

- Petrović D., Mihić M.: Priručnik za upotrebu programa Microsoft Project - osnove,
- Elaine Marmel: Microsoft Office Project 2003 Bible, Wiley Publishing, Inc, Indianapolis, Indiana, 2004

R.B.	NAZIV PREDAVANJA
I	POČETAK RADA SA MICROSOFT OFFICE PROJECT 2007
II	SETOVANJE PROJEKTA I KALENDARA, SNIMANJE I ŠIFRIRANJE
III	UNOS AKTIVNOSTI I VREMENA, POVEZIVANJE AKTIVNOSTI
IV	UNOS SUMARNIH AKTIVNOSTI, DELJENJE AKTIVNOSTI, WBS
V	KLJUČNI DOGAĐAJI, PRORAČUN VREMENA PROJEKTA, PRIKAZ MREŽNOG DIJAGRAMA, KRITIČAN PUT
VI	RESURSI – UNOS, DODELJIVANJE, PRONALAZENJE PREOPTEREĆENIH RESURSA
VII	NIVELISANJE RESURSA, ZADATAK
VIII	TROŠKOVI PROJEKTA, PRORAČUN TROŠKOVA, FIKSNI TROŠKOVI
IX	DODATNA POLJA I TABELE ZA TROŠKOVE, DODATNA POLJA TIPA TEXT
X	SORTIRANJE, GRUPISANJE I FILTRIRANJE
XI	SNIMANJE OSNOVNOG PLANA, AKTUALIZACIJA, PRAĆENJE REALIZACIJE
XII	KORIŠĆENJE TABELA OSTVARENE VREDNOSTI, IZVEŠTAJI
XIII	PRIMAVERA PROJECT PLANNER
XIV	REKAPITULACIJA GRADIVA NEOPHODNOG ZA IZRADU PROJEKTOG RADA
XV	ODBRANA PROJEKTOG RADOVA NA RAČUNARU

MARKETING MENADŽMENT

Godina: II

Semestar: IV

Predavač: dr Lečić Rada, dr Tomić Milan

Literatura:

1. dr Rada Lečić, Osnove marketing menadžmenta - Teorija I praksa, VŠPM, Beograd, 2009

Način polaganja ispita:

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

R.B.	Naziv predavanja
I	Opšti aspekti marketinga
II	Tržište kao oblast istraživačkog i operativnog delovanja marketinga
III	Upravljanje marketingom
IV	Organizacija marketing funkcije
V	Funkcije marketinga
VI	Instrumenti marketing miksa
VII	Instrumenti marketing miksa
VIII	Tržišno merenje tražnje
IX	Predviđanje tražnje
X	Predviđanje tražnje
XI	Razvoj poslovnog planiranja
XII	Razvoj poslovnog planiranja
XIII	Priroda i sadržaj marketing plana
XIV	Priroda i sadržaj marketing plana
XV	Kontrola marketinga

UPRAVLJANJE PROMENAMA
- izborni predmet -

Godina: II

Semestar: IV

Predavači: dr Tomić Milan, dr Mišković Vasilije

Način provere znanja:

- Parcijalno polaganje: putem dva kolokvijuma u toku semestra
- Pismeno polaganje ispita: u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

Prof. dr Petar Jovanović, Upravljanje promenama, YUPMA, Beograd, 2006

RB	Naziv predavanja
I	Upravljanje promenama kao specijalizovana naučna disciplina
II	Vrste promena (klasicifikacija promena) i osnovne promene u našem preduzeću
III	Koncepti i modeli upravljanja promenama (Lewinov model, Kotterov model, 7S model)
IV	Opšti model upravljanja promenama (Lewinov trofazni model, Backhard-Harris-ov model, Beer-ov model)
V	Organizacioni model upravljanja promenama (Harolda Leavitta model, Weisbord-ov model, Nadler- Tushman-ov model)
VI	Model planiranih promena i proces upravljanja promenama
VII	Liderstvo i upravljanje promenama
VIII	Kolokvijum I
IX	Upravljanje orgnizacionim promenama
X	Koncepti organizacionih promena
XI	Programsko prestrukturisanje preduzeća

XII	Upravljanje promenama i organizaciona struktura
XIII	Upravljanje promenama i razvoj preduzeća
XIV	Upravljanje promenama i upravljanje projektima
XV	Kolokvijum II

**Upravljanje rizikom projekta
- izborni predmet -**

Godina: II

Semestar: IV

Predavači : dr Raković Radoslav, mr Rakonjac Ivan

Način provere znanja:

- parcijalno – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno, u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

1. Petar Jovanović, Upravljanje projektom, VIII izdanje, Beograd, 2008.
2. dr Radoslav Raković, Upravljanje rizicima na projektu, radni materijal, 2009.

Nastavni plan:

Cilj predmeta je upoznavanje studenata sa mogućim rizicima koji se mogu javiti u pripremi i realizaciji projekata kao i iznalaženje adekvatnih načina, aktivnosti i metoda kojima se može upravljati rizikom na projektu.

R.B.	Naziv predavanja
I	Uvod
II	Koncept upravljanja rizikom prema PMI
III	Koncept upravljanja rizikom po drugim autorima
IV	Rizici na projektu i razlozi neuspešnosti projekta
V	Rizici na ICT projektima
VI	Rizici u standardima za sisteme menadžmenta
VII	Prvi kolokvijum
VIII	Planiranje i identifikovanje rizika
IX	Analiza rizika i dodeljivanje prioriteta
X	Planiranje odziva na rizike
XI	Praćenje i kontrola rizika, vrednovanje rezultata i dokumentovanje
XII	Modeliranje rizika

XIII	Workshop - praktični primeri upravljanja rizicima
XIV	Workshop - praktični primeri upravljanja rizicima
XV	Drugi kolokvijum

Psihologija i menadžment
-izborni predmet-

Godina: II

Semestar: IV

Predavači: dr Jovanović Petar, dr Lečić Rada

Način provere znanja:

- Parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- Pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

1. Mihajlović Dobrivoje - Psihologija u organizaciji
2. Grinberg Džerald, Baron A Robert.– Ponašanje u organizacijama: razumevanje i upravljanje ljudskom stranom rada (odabrana poglavlja), Beograd: Želnid 1998

R.B.	Naziv predavanja
I	Istorijski razvoj psihologije
II	Motivacija
III	Motivacija
IV	Ličnost
V	Ličnost
VI	Komunikacija
VII	Komunikacija
VIII	I Kolokvijum
IX	Grupe
X	Grupe
XI	Konflikti
XII	Asertivnost
XIII	Profesionalna orijentacija i selekcija
XIV	Metode istraživanja
XV	II Kolokvijum

Upravljanje investicionim projektima

Godina: III

Semestar: V

Predavači: dr Jovanović Petar, dr Mišković Vasilije

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- Prof. dr Petar Jovanović, Upravljanje investicijama, FON, Beograd, 2006.

R.B.	Naziv predavanja
I	Opšti pojmovi o investicijama
II	Upravljanje procesom investiranja
III	Predinvesticiona studija
IV	Izrada investicionog programa
V	Ocena investicionih projekata; finansijska (komercijalna) ocena - statistička ocena
VI	Ocena investicionih projekata; finansijska (komercijalna) ocena - svođenje na sadašnju vrednost (diskontni račun)
VII	I kolokvijum
VIII	Ocena investicionih projekata; finansijska (komercijalna) ocena - dinamička ocena
IX	Ocena investicionih projekata; nacionalna (društvena) ocena
X	Ocena investicionih projekata; ocena u uslovima neizvesnosti
XI	Cost – benefit analiza
XII	Izrada tehničke dokumentacije, izgradnja investicionih objekata
XIII	Finansiranje investicija; Organizacija službe za investicije
XIV	UNIDO metodologija; Ocena investicionih projekata od strane međunarodne banke za obnovu i razvoj
XV	II kolokvijum

Program menadžment

Godina: III

Semestar: V

Predavači: dr Drobnjaković Slobodan, dr Jovanović Petar

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

Jovanović P., Petrović D., Mihić M., Obradović V.: Program menadžment, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, 2007.

	NAZIV PREDAVANJA
I nedelja	UVOD
II nedelja	TEORIJSKE OSNOVE PROGRAM MENADŽMENTA
III nedelja	POJAM I VRSTE PROGRAMA
IV nedelja	KONCEPT PROGRAM MENADŽMENTA
V nedelja	ORGANIZACIJA ZA PROGRAM MENADŽMENT
VI nedelja	PROJEKTNI BIRO
VII nedelja	I KOLOKVIJUM
VIII nedelja	MENADŽMENT STRUKTURA
IX nedelja	OSNOVNI ELEMENTI PLANIRANJA I PRAĆENJA PROGRAMA
X nedelja	METODE PLANIRANJA PROJEKATA U OKVIRU PROGRAMA
XI nedelja	METODE ZA PRAĆENJE I KONTROLU PROGRAMA
XII nedelja	SOFTVERSKA PODRŠKA ZA PROGRAM MENADŽMENT – PROGRAMSKI PAKET MICROSOFT PROJECT

XIII nedelja	SOFTVERSKA PODRŠKA ZA PROGRAM MENADŽMENT – PROGRAMSKI PAKET PRIMAVERA
XIV nedelja	SOFTVERSKA PODRŠKA ZA PROGRAM MENADŽMENT – PROGRAMSKI PAKET CA CLARITY PPM
XV nedelja	II KOLOKVIJUM

Upravljanje ljudskim resursima
- izborni predmet -

Godina: III

Semestar: V

Predavači: dr Živković Dragan, dr Jančev Nikola

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- Jovanović P.: Upravljanje projektom (6. poglavlje - Upravljanje ljudskim resursima u projektu), Visoka škola za projektni menadžment, Beograd, 2008;
- Jančev N.: Liderstvo i efikasnost poslovanja, Visoka škola za projektni menadžment, Beograd, 2008

	NAZIV PREDAVANJA
I nedelja	UVODNO PREDAVANJE
II nedelja	PLANIRANJE LJUDSKIH RESURSA - PROCES I METODE
III nedelja	ANALIZA POSLA
IV nedelja	REGRUTOVANJE I SELEKCIJA LJUDSKIH RESURSA
V nedelja	IZBORI ULOGE PROJEKTOG MENADŽERA
VI nedelja	TMSKI RAD NA PROJEKTU, VRSTE TIMOVA
VII nedelja	FAZE U RAZVOJU PROJEKTOG TIMOVA. FORMIRANJE I FUNKCIONISANJE PROJEKTOG TIMA
VIII nedelja	I KOLOKVIJUM
IX nedelja	MOTIVACIJA ČLANOVA PROJEKTOG TIMA, UPRAVLJANJE KONFLIKTIMA
X nedelja	NAGRAĐIVANJE ZAPOSLENIH
XI nedelja	OBOGAĆIVANJE POSLA
XII nedelja	NAPREDOVANJE LJUDSKIH RESURSA
XIII nedelja	FLUKTUACIJA I APSENTIZAM
XIV nedelja	KOMUNIKACIJA
XV nedelja	II KOLOKVIJUM

Projektni menadžer
- izborni predmet -

Godina: III

Semestar: V

Predavači: dr Drobnjaković Slobodan, mr Rudić Tatjana

Način provere znanja:

- Parcijalno polaganje - putem dva kolokvijuma u toku semestra
- Pismeno polaganje ispita - u celini u regularnom ispittnom roku

Literatura:

- dr Petar Jovanović, dr Rada Lečić, dr Đorđe Lajšić, dr Slobodan Drobnjaković: „Projektni menadžer“, VŠPM, Beograd, 2007.
- dr Petar Jovanović, Kako postati dobar projektni menadžer, VŠPM, Beograd, 2006.

R.B.	Naziv predavanja
I	Uvod
II	Organizacija za UP
III	Projektni menadžer – uloge i zadaci
IV	Projektni menadžer – kompetencije i ovlašćenja
V	Izbor projektnog menadžera
VI	Projektno liderstvo
VII	I kolokvijum
VIII	Projektni tim – vrste, faze u razvoju, formiranje i funkcionisanje
IX	Vođenje projektnog tima, motivacija članova upravljanje konfliktima
X	Projektni menadžer i planiranje realizacije projekta
XI	Projektni menadžer i praćejne i kontrola realizacije projekta
XII	Projektni menadžer i upravljanje rizikom projekta
XIII	Profesija projektni menadžer
XIV	Program menadžer
XV	II kolokvijum

PREDUZETNIŠTVO
- izborni predmet -

Godina: III

Semestar: V

Profesor : dr Živković Dragan, dr Tomić Milan

Način provere znanja:

6. Parcijalno: Kolokvijum + odbrana projektnih radova
7. U celosti – pismeno u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- ◆ Paunović Svetislav – Preduzetništvo (odabrana poglavlja)
- ◆ Ilić Milovan – Preduzetništvo (odabrana poglavlja)
- ◆ Jovanović Petar – Upravljanje investicijama (odabrana poglavlja)

R.B.	Naziv predavanja
I	Pojam, cilj definicija preduzetništva Teorijsko shvatanje preduzetništva kroz istoriju
II	Preduzetnik i njegove karakteristike Pojami i definicija Tehnike za usavršavanje preduzetničkih predispozicija (Harperov test)
III	Preduzetnički proces i preduzetnički poduhvat
IV	Oblici organizacije posla – biznisa
V	Biznis plan i njegove karakteristike
VI	Marketing plan , finansijski plan , menadžment plan
VII	Preduzetničke strategije i preduzetnička kultura Kreiranje vizije Strategijski plan
VIII	Kolokvijum I
IX	Definisanje seminarskih radova i uputstvo za izradu istih
X	Izrada biznis plana za novoosnovano preduzeće
XI	Praktičan primer: Vežbanje biznis plana za novoosnovano preduzeće
XII	Praktičan primer: Vežbanje biznis plana za postojeće preduzeće
XIII	Prezentacija seminarskih radova odbrana istih
XIV	Preduzetničke strategije (strategijski plan i postavljanje vizija) Preduzetnička kultura (uticaj preduzetničke kulture na formiranje strategije)
XV	Kolokvijum II

Upravljanje portfoliom projekata

Godina: III

Semestar: VI

Predavači : dr Drobňaković Slobodan, dr Mišković Vasilije

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra;
- pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura: Petrović D.: Skripta za predmet Multiprojektno upravljanje

	NAZIV PREDAVANJA
I nedelja	UVOD
II nedelja	PODELA PREDUZEĆA SA ASPEKTA PROJEKTA
III nedelja	MODEL MULTIPROJEKTOG UPRAVLJANJA U PREDUZEĆU
IV nedelja	UPRAVLJANJE PROJEKTOM
V nedelja	UPRAVLJANJE PORTFOLIOM PROJEKATA
VI nedelja	METODE I TEHNIKE PROJEKTOG PORTFOLIA
VII nedelja	I KOLOKVIJUM
VIII nedelja	UPRAVLJANJE PROGRAMOM
IX nedelja	MULTIPROJEKTOVA ORGANIZACIJA
X nedelja	SLUŽBA ZA MULTIPROJEKTOVO UPRAVLJANJE
XI nedelja	MULTIPROJEKTOVA KULTURA
XII nedelja	SISTEM MULTIPROJEKTOG UPRAVLJANJA
XIII nedelja	MULTIPROJEKTOVI INFORMACIONI SISTEM
XIV nedelja	KOMPETENTNOST MULTIPROJEKTOG PREDUZEĆA
XV nedelja	II KOLOKVIJUM

Upravljanje ICT projektima

Godina: III

Semestar: VI

Predavači: dr Raković Radoslav, mr Rudić Tatjana

Način provere znanja:

- parcijalno polaganje – putem dva kolokvijuma u toku semestra
- pismeno polaganje ispita – u celini u regularnom ispitnom roku

Literatura:

- dr Radoslav Raković, Upravljanje ICT projektima, VŠSSPM, Beograd 2010
- dr Petar Jovanović: Upravljanje projektom, VŠPM, Beograd, 2008;
- Harvey A. Levine: Project Portfolio Management- A Practical Guide to Selecting Projects, Managing Portfolios and Maximizing Benefits, San Francisco, USA 2005.

	NAZIV PREDAVANJA
I NEDELJA	UVOD
II NEDELJA	KONCEPT I SPECIFIČNOSTI UPRAVLJANJA ICT PROJEKTIMA
III NEDELJA	PROJEKTOVANJE I UVOĐENJE IS - 1
IV NEDELJA	PROJEKTOVANJE I UVOĐENJE IS - 2
V NEDELJA	SOFTVERSKI PROJEKTI - 1
VI NEDELJA	SOFTVERSKI PROJEKTI -2
VII NEDELJA	TELEKOMUNIKACIONI PROJEKTI
VIII NEDELJA	PRVI KOLOKVIJUM
IX NEDELJA	PROJEKTNi MENADŽER I PROJEKTNi TIM ZA UPRAVLJANJE ICT PROJEKTIMA
X NEDELJA	FAZE UPRAVLJANJA ICT PROJEKTIMA -1
XI NEDELJA	FAZE UPRAVLJANJA ICT PROJEKTIMA -2
XII NEDELJA	UPRAVLJANJE RIZICIMA NA ICT PROJEKTIMA
XIII NEDELJA	METODOLOGIJA PRINCE2 ZA UPRAVLJANJE ICT PROJEKTIMA
XIV NEDELJA	PRIMERI ICT PROJEKATA IZ PRAKSE
XV NEDELJA	II KOLOKVIJUM

Upravljanje biznis projektima
- izborni predmet -

Godina: III

Semestar: VI

Predavači: dr Mišković Vaslijije, mr Rakonjac Ivan

Način provere znanja: Odbrana projektnog rada

Literatura:

- Prof.dr Petar Jovanović: Upravljanje projektom, VŠPM, Beograd, 2008.
- Prof.dr Petar Jovanović: Kako postati dobar projektni menadžer, VŠPM, Beograd, 2006

	NAZIV PREDAVANJA
I nedelja	UVOD
II nedelja	BIZNIS PROJEKTI – KARAKTERISTIKE
III nedelja	PROCEDURE ZA UPRAVLJANJE BIZNIS PROJEKTIMA
IV nedelja	PRIMERI IZRADE PROJEKTOG RADA
V nedelja	RAZMATRANJE I ODOBRAVANJE PROJEKTOG RADOVA
VI nedelja	IZBOR PROJEKTOG MENADŽERA I PROJEKTOG TIMA
VII nedelja	IZRADA GLOBALNOG I DETALJNOG PLANA REALIZACIJE PROJEKTA
VIII nedelja	KONSULTACIJE O PROJEKTOG RADOVIMA
IX nedelja	KONSULTACIJE O PROJEKTOG RADOVIMA
X nedelja	PLANIRANJE RESURSA I TROŠKOVA
XI nedelja	ANALIZA RIZIKA I PRAĆENJE I KONTROLA REALIZACIJE PROJEKTA
XII nedelja	ODBRANA PROJEKTOG RADOVA
XIII nedelja	ODBRANA PROJEKTOG RADOVA
XIV nedelja	ODBRANA PROJEKTOG RADOVA
XV nedelja	ODBRANA PROJEKTOG RADOVA

Organizacija za upravljanje projektom
- izborni -

Godina: III

Semestar: VI

Predavači: dr Živković Dragan, dr Jančev Nikola

Način provere znanja: odbrana projektnog rada

Literatura:

- Prof. dr Petar Jovanović, Upravljanje projektom (5. poglavlje - Organizacija za upravljanje projektima), VŠPM, Beograd, 2008.
- primeri iz prakse

R.B.	Naziv predavanja
I	UVODNO PREDAVANJE
II	PRISTUP ORGANIZOVANJU ZA UPRAVLJANJE PROJEKTOM
III	KLASIČAN PRISTUP - FUNKCIONALNA, PROJEKTNA I MATRIČNA ORGANIZACIJA
IV	KONTIGENCIJSKI PRISTUP - PROJEKTNI EKSPEDITOR, PROJEKTNI KOORDINATOR, MATRIČNA FORMA, PROJEKTNA FORMA
V	PROJEKTNI BIRO - POJAM, VRSTE I OBLICI, FUNKCIJE
VI	DEFINISANJE ODGOVARAJUĆE ORGANIZACIONE FORME SA POTREBNIM IZVRŠIOCIIMA U ZAVISNOSTI OD SPECIFIČNOSTI PREDUZEĆA I PROJEKATA
VII	ODREĐIVANJE ZADATAKA, PRAVA I ODGOVORNOSTI IZVRŠILACA U RAZLIČITIM ORGANIZACIONIM FORMAMA
VIII	PRIMERI IZRADE PROJEKTOG RADA IZ OBLASTI PROJEKTOVANJA ODGOVARAJUĆIH ORGANIZACIONIH STRUKTURA
IX	PRIMERI IZRADE PROJEKTOG RADA IZ OBLASTI PROJEKTOVANJA ODGOVARAJUĆIH ORGANIZACIONIH STRUKTURA
X	KONSULTACIJE O PROJEKTNIM RADOVIMA
XI	KONSULTACIJE O PROJEKTNIM RADOVIMA
XII	KONSULTACIJE O PROJEKTNIM RADOVIMA
XIII	ODBRANA PROJEKTOG RADA
XIV	ODBRANA PROJEKTOG RADA
XV	ODBRANA PROJEKTOG RADA

Izrada biznis plana

- izborni -

Godina: III

Semestar: VI

Predavači: dr Lečić Rada, mr Ivan Rakonjac

Način provere znanja: odbrana seminarskog rada

Literatura:

- Prof. dr Petar Jovanović, Upravljanje investicijama (poglavlje Biznis plan)
- Dr Blagoje Paunović, mr Dimitrakis Zipovski, Poslovni plan - vodič za izradu

R.B.	Naziv predavanja
I	Biznis plan i njegove karakteristike
II	Vrste biznis planova i pravila za pisanje biznis plana
III	Model biznis plana po propisima Evropske agencije za rekonstrukciju i razvoj
IV	Model biznis plana po republičkoj agenciji za razvoj malih, srednjih preduzeća i preduzetništva
V	Model biznis plana za postojeće preduzeće
VI	Biznis plan za novoosnovano preduzeće
VII	Biznis plan za posao koji se vodi iz kuće
VIII	Strategijski biznis plan
IX	SWOT analiza
X	Forma strategijskog biznis plana
XI	Model za sastanak posvećen strateškom planiranju
XII	Glavni razlozi za neuspeh biznis plana i šest osnovnih pravila kod pisanja biznis plana
XIII	Pregled i odbrana seminarskih radova i sugestije
XIV	Pregled i odbrana seminarskih radova i sugestije
XV	Pregled i odbrana seminarskih radova i sugestije