

ПЛАН РАДА

Савремени менаџмент

Година: I

Семестар: I

Предавач: проф.др Петар Јовановић, проф.др Никола Јанчев, проф.др Никола Драгомановић

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним принципима, методама и концептима савременог менаџмента
2. Обучавање студената за примену метода, техника и процедура савременог менаџмента

План извођења наставе

	Назив предавања
I	Традиционални и савремени менаџмент
II	Концепти традиционалног менаџмента
III	Основни принципи и елементи савременог менаџмента
IV	Лидерство и тимски рад
V	Тимски рад
VI	Савремени менаџер – лидер
VII	Лидерство
VIII	Лидер и вођење тима
IX	Специјализоване менаџмент дисциплине
X	Стратегијски менаџмент и пројектни менаџмент
XI	Управљање променама и иновацијама
XII	Управљање знањем
XIII	Учење и иновације
XIV	Организација која учи
XV	Повезаност учења, знања и промена

Литература:

1. Јовановић П.: Савремени менаџмент, ВШПМ, Београд, 2009.
2. Јовановић П., Петровић Д.: Савремени трендови у развоју менаџмента, ФОН, Београд, 2007.

Начин полагања испита:

- Парцијално полагање – путем 2 колоквијума у току семестра
- Писмено полагање испита - у регуларном испитном року писмени испит у облику текста са понуђеним одговорима са вишечланим избором. Испитна питања обухватају градиво обрађено током курса.

Стратегијски пројектни менаџмент

Година: I

Семестар: I

Предавач: проф.др Слободан Дробњаковић, проф.др Милан Томић

Циљ предмета

1. Стицање научних и стручних знања из теорије и праксе стратешког управљања пројектима, неопходних за успешну примену у реализацији разноврсних пројеката и програма.
2. Упознавање и овладавање савременим методама и техникама за стратешко управљање пројектима

План извођења наставе

	Назив предавања
1	Стратегијско управљање
2	Повезивање стратгеијског и пројектног управљања
3	Стратешко управљање пројектом
4	Врсте пројеката и програма
5	Стратегија и пројекат
6	Повезивање пројекта са пословном стратегијом
7	Дефинисање циљева пројекта и циљева организације
8	Развијање стратегије и плана пројекта
9	Стратешка евалуација пројекта
10	Стратегијски циљеви програми
11	Стратегија и план пројекта
12	Стратегијски менаџмент и програм менаџмент
13	Стратегијски пројектни портфолио менаџмент
14	Модел зрелости пројектног менаџмента
15	Софтверска подршка за управљање реализацијом стратегије

Литература:

1. Callahan K., Brooks L.: Essentials of Strategic Project Managemnet, John Wiley & Sons, 2004
2. Grundy T., Brown L.: Strategic Project Management: Creating Organizational Breakthroughs, Dexter Haven Associates, London, 2002.

Начин полагања испита:

- Парцијално полагање – путем 2 колоквијума у току семестра
- Писмено полагање испита - у регуларном испитном року писмени испит у облику текста са понуђеним одговорима са вишечланим избором. Испитна питања обухватају градиво обрађено током курса.

Пројектно лидерство

Година: I

Семестар: I

Предавач: проф.др Петар Јовановић, др Никола Јанчев

Циљ предмета:

1. Стицање најновијих знања из пројектног лидерства као посебне области пројектног менаџмента
2. Упознавање и овладавање вештинама, методама и техникама које користе успешни пројектни лидери.

План извођења наставе:

	Назив предавања
1.	Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство
2.	Дефинисање пројектног лидерства
3.	Основна пројектног лидерства
4.	Модел пројектног лидерства
5.	Пројектни лидер и пројектни тим
6.	Савремени менаџер – лидер
7.	Вођење пројектног тима
8.	Улога пројектног лидера у тимском одлучивању
9.	Савети за вођење пројектног тима
10.	Компетентност пројектног лидера
11.	Изазови пројектног лидерства
12.	Недостатак лидерства у пројектима
13.	Ефикасност пројектног лидерства
14.	Оцена пројектног лидерства са аспекта организације, тима и са индивидуалног аспекта
15.	Лидерство и друге управљачке дисциплине

Литература:

1. Kloppenborg T., Shriberg A., Venkatraman J.: Project Leadership - Management Concepts, Vienna, 2003
2. Milisavljević M.: Liderstvo u preduzećima, Čigoja štampa, Beograd, 1999
3. Yukl, G.: Leadership in Organizations, Prentice Hall, New Jersey, 2002
4. Др Никола Јанчев: Лидерство и ефикасност пословања, Београд, 2010

Начин полагања испита:

1. Парцијално полагање – путем 2 колоквијума у току семестра
2. Писмено полагање испита - у регуларном испитном року писмени испит у облику текста са понуђеним одговорима са вишечланим избором. Испитна питања обухватају градиво обрађено током курса.

Управљање квалитетом пројекта

Година: I

Семестар: I

Предавач: проф.др Радослав Раковић, мр Иван Ракоњац

Циљ предмета:

1. Упознавање студената са основним карактеристикама процеса управљања квалитетом пројекта
2. Обучавање студената за примену процедура, метода и техника у управљању квалитетом

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Функционалне области пројектног менаџмента
2.	Концепт управљања квалитетом пројекта
3.	Основе управљања квалитетом пројекта
4.	Процес управљања квалитетом пројекта
5.	Подпроцеси управљања квалитетом пројекта
6.	Планирање квалитета пројекта
7.	Обезбеђење квалитета пројекта
8.	Контрола квалитета пројекта
9.	Методе и технике планирања квалитета пројекта
10.	Методе и технике обезбеђења квалитета пројекта
11.	Методе и технике контроле квалитета пројекта
12.	Пројектни менаџер и управљање квалитетом пројекта
13.	Тимски рад у управљању квалитетом пројекта
14.	Лидерство и управљање квалитетом пројекта
15.	Унапређење процеса управљања квалитетом пројекта

Литература:

1. Раковић Р.: Квалитет у управљању пројектима, Грађевинска књига, Београд, 2007.год.
2. Kloppenborg T.J., Petrick J.A.: Managing project quality, Management concepts, Vienna, 2002

Начин полагања испита:

1. Парцијално полагање – путем 2 колоквијума у току семестра
2. Писмено полагање испита - у регуларном испитном року писмени испит у облику текста са понуђеним одговорима са вишечланим избором. Испитна питања обухватају градиво обрађено током курса.

Методологије за управљање пројектима

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф.др Слободан Дробњаковић, проф.др Василије Мишковић

Циљ предмета:

1. Упознавање студената са савременим методологијама за управљање пројектима које се користе у свету и код нас
2. Обучавање студената за примену савремених методологија за управљање пројектима

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Основни приступи и концепти у управљању пројектима
2.	Развој методологија за управљање пројектима
3.	IPMA методологија
4.	PMI методологија
5.	YUPMA методологија за управљање пројектима
6.	Методологија АРМ
7.	PRINCE 2
8.	Методе управљања бизнис пројектима
9.	Методе управљања друштвеним пројектима
10.	Примена YUPMA методе
11.	Примена методе управљања бизнис пројектима
12.	Примена методе управљања друштвеним пројектима
13.	Примена PMI методологије
14.	Примена PRINCE 2
15.	Студије случаја и примери

Литература:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, USA, 2004
2. Јовановић П.: Управљање пројектом, Висока школа за пројектни менаџмент, Београд, 2008

Начин полагања испита:

1. Парцијално полагање – путем 2 колоквијума у току семестра
2. Писмено полагање испита - у регуларном испитном року писмени испит у облику текста са понуђеним одговорима са вишечланим избором. Испитна питања обухватају градиво обрађено током курса.

Пројектно финансирање

Година: I

Семестар: I

Предавач: проф.др Рада Лечић

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним принципима и елементима пројектног финансирања
2. Обучавање студената за примену метода и процедура пројектног финансирања

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Финансијски аспекти управљања пројектима
2.	Оцена оправданости реализације пројекта
3.	Методе оцене оправданости реализације пројекта
4.	Модалитети финансирања пројекта
5.	Специфичности кредитирања
6.	Специфичности лизинга
7.	Карактеристике заједничког улагања
8.	Оцена ваљаности коришћења појединих модалитета
9.	Карактеристике пројектног финансирања
10.	Предности пројектног финансирања
11.	Елементи пројектног финансирања
12.	Пројектно финансирање и управљање ризиком
13.	ВОТ модел пројектног финансирања
14.	Карактеристике ВОТ модела
15.	Студије случаја и примери

Литература:

1. Бенковић С.: Буџетирање капитала, ФОН, Београд, 2007. год.
2. Finnerty J.D.: Project Financing – Asset based Financial Engineering, John Wiley and Sons, 1996.
3. Зборници са симпозијума YUPMA

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада

Управљање уговарањем

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф.др Драган Живковић, мр Иван Ракоњац

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања уговарањем у пројекту
2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања уговарањем у пројекту

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Функционалне области пројектног менаџмента
2.	Управљање уговарањем као функционална област пројектног менаџмента
3.	Место и улога управљања уговарањем у управљању пројектом
4.	Процес уговарања пројекта
5.	Управљање уговарањем у пројекту
6.	Процес уговарања реализације пројекта
7.	Процес уговарања и набавке у пројекту
8.	Управљање уговарањем и набавком у пројекту
9.	Врсте уговора
10.	Фазе процеса уговарања пројекта
11.	Проблеми управљања набавком
12.	Улога пројектног менаџера у управљању уговарањем
13.	Пројектни менаџер и набавка
14.	Задаци пројектног тима у управљању уговарањем
15.	Студије случаја и примери

Литература:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, USA, 2004
2. Зборници са симпозијума YUPMA

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада

Управљање комуникацијама у пројекту

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф. др Рада Лечић , проф. др Драган Живковић

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања комуникацијама у пројекту
2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања комуникацијама у пројекту

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Функционалне области пројектног менаџмента
2.	Место и улога управљања комуникацијама у управљању пројектом
3.	Дефинисање комуникационих места
4.	Дефинисање канала комуникације
5.	Врсте и дистрибуција извештаја
6.	Систем извештавања
7.	Процес управљања комуникација у пројекту
8.	Пројектни менаџер као комуникатор
9.	Комуницирање у пројектном тиму
10.	Управљање комуникацијама у пројектном тиму
11.	Састанци као облик комуникације
12.	Савремени начини комуникација
13.	Процес преговарања
14.	Врсте преговора
15.	Студије случаја и примери

Литература:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, USA, 2004
2. Скрипта Управљање комуникацијама у пројекту – Интерни материјал, ВШПМ, Бгд. 2011.
3. Зборници са симпозијума YUPMA

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада

Пројектни менаџмент у јавном сектору

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф. др Василије Мишковић, проф. др Милан Томић

Циљ предмета

1. Упознавање студената са методологијом пројектног менаџмента у јавном сектору
2. Обучавање студената за коришћење процедура, метода и техника за управљање пројектима у јавном сектору

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Врсте пројеката и области примене пројектног менаџмента
2.	Дефинисање пројеката у јавном сектору
3.	Специфичности пројеката у јавном сектору
4.	Основне карактеристике пројеката у јавном сектору
5.	Организација за управљање пројектима у јавном сектору
6.	Процедура управљања пројектима у јавном сектору
7.	Улоге и задаци пројектног менаџера у јавном сектору
8.	Формирање пројектног тима
9.	Избор пројектног менаџера
10.	Ризик у пројектима у јавног сектора
11.	Управљање ризиком у пројекта у јавном сектору
12.	Пројекти и програми у јавном сектору
13.	Пројектни биро за пројекте у јавном сектору
14.	Управљање програмима у јавном сектору
15.	Студије случаја и примери

Литература:

1. Project Cycle Management, Evropska agencija, Mart 2004
2. Зборници са симпозијума YUPMA

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада

Пројектно оријентисана организација

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф.др Слободан Дробњаковић, мр Иван Ракоњац

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним поставкама пројектно оријентисане организације
2. Обучавање студената за формирање и коришћење пројектно оријентисане организације

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Управљање организацијом и пројектни менаџмент
2.	Пројектно управљање
3.	Дефинисање пројектно оријентисане организације
4.	Карактеристике пројектно оријентисане организације
5.	Пројектно оријентисане организације
6.	Димензије пројектно оријентисане организације
7.	Стратешка основа пројектно оријентисане организације
8.	Визија, мисија и стратегија пројектно оријентисане организације
9.	Управљање пројектно оријентисаном организацијом
10.	Модел пројектно оријентисане организације
11.	Стратегија пројектно оријентисане организације
12.	Управљачки систем у пројектно оријентисаној организацији
13.	Организација за управљање пројектно оријентисаном организацијом
14.	Пројектни менаџмент и управљање пројектно оријентисаном организацијом
15.	Студије случаја и примери

Литература

1. Михаић М.: Пројектно – оријентисана организација – процеси менаџмента, Задужбина Андрејевић, Београд, 2008
2. Gareis R.: Happy projects!, MANZ Crossmedia, Vienna, 2005,

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада

Управљање променама у пројекту

Година: I

Семестар: II

Предавач: проф.др Петар Јовановић, проф.др Слободан Дробњаковић

Циљ предмета

1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања променама у пројекту
2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања променама у пројекту

План извођења наставе

	Назив предавања
1.	Управљање променама
2.	Повезаност управљања променама
3.	Функционалне области пројектног менаџмента
4.	Место и улога управљања променама у управљању пројектом
5.	Извори промена у пројекту
6.	Класификација извора промена у пројекту
7.	Врсте промена у пројекту
8.	Промене у појединим фазама пројекта
9.	Процес управљања променама у пројекту
10.	Фазе процеса управљања променама у пројекту
11.	Планирање промена у пројекту
12.	Увођење промена у реализацији пројекта
13.	Лидер за промене
14.	Тим за промене
15.	Студије случаја и примери

Литература

1. Јовановић П.: Управљање пројектом, Висока школа за пројектни менаџмент, Београд, 2008.год.
2. Carnall С.А.: Managing Change in Organization, Prentice Hall, London, 1999
3. Јанићијевић Н.: Управљање организационим променама, Економски факултет, Београд, 2007

Начин полагања испита:

1. Одбрана семинарског рада