

## „UPRAVLJANJE RIZICIMA NA PROJEKTU” – SPISAK PITANJA, I BLOK

### LEGENDA OZNAKA: V-T-nn

V – Vrsta pitanja: I-zatvorenog tipa (zaokruživanje) II-otvorenog tipa (tekstualni odgovor)

T – Broj teme: 01, 02, ...

nn - Redni broj pitanja: 01, 02, ...

Oznaka	Pitanje
I-01-01	Faktori rizika su: a) Rizični događaj i njegove posledice b) Verovatnoća i posledice rizičnog događaja c) Rizični događaj, verovatnoća nastajanja i posledice rizičnog događaja d) Rizični događaj i verovatnoća nastajanja e) Pozitivne i negativne posledice rizičnog događaja
I-01-02	Koja od navedenih izjava je tačna? a) Rizici su podjednako prisutni i kod lidera i kod menadžera b) Lider nastoji da obavi povereni posao bez mnogo rizika, ako baš ne mora c) Menadžer nastoji da pridobije ljude da slede njegovu viziju, koja u sebi nosi rizike i on ih prihvata d) Lider nastoji da pridobije ljude da slede njegovu viziju, koja u sebi nosi rizike i on ih prihvata e) Ni jedna od izjava nije tačna
II-01-01	Objasniti pojam rizika i faktore rizika
II-01-02	Objasniti dvojnu prirodu rizika
I-02-01	Šta NE predstavlja karakteristiku rizičnih događaja? a) Zavisnost od situacije b) Zasnovanost na vremenu c) Nezavisnost od drugih rizičnih događaja d) Zavisnost od značaja e) Zasnovanost na vrednostima
I-02-02	Koja od izjava vezana za faktore koji utiču na sposobnost uočavanja rizika NIJE TAČNA? a) Mnogi od rizika na projektu nisu pod kontrolom projektnog tima b) Odsustvo informacija ne utiče na mogućnost uočavanja rizičnih događaja c) Vreme utiče na mogućnost sagledavanja rizika na projektu d) Sve izjave su tačne e) Ni jedna od izjava nije tačna
II-02-01	Navesti i ukratko objasniti karakteristike rizičnih događaja
II-02-02	Navesti i ukratko objasniti podelu rizika
II-02-03	Navesti i ukratko objasniti faktore koji utiču na sposobnost uočavanja rizika

I-03-01	<p>Koji od navedenih stavova je tačan?</p> <p>a) Definisanje projektnih zahteva ni na koji način ne utiče na uspešnost projekta</p> <p>b) Organizacija je obavezna da sagleda ono što se od nje traži da uradi i sopstvene sposobnosti da to ostvari</p> <p>c) Organizacija je obavezna da sagleda samo ono što se od nje traži da uradi</p> <p>d) Organizacija je obavezna da sagleda samo svoje sposobnosti da odgovori postavljenim zahtevima</p> <p>e) Svi navedeni stavovi su tačni</p>
I-03-02	<p>Koji od navedenih stavova NIJE tačan?</p> <p>a) Definisanje projektnih zahteva ni na koji način ne utiče na uspešnost projekta</p> <p>b) Organizacija je obavezna da sagleda ono što se od nje traži da uradi i sopstvene sposobnosti da to ostvari</p> <p>c) U planiranju projekta najvažnije je obuhvatiti sve elemente, da ništa ne ostane zaboravljeno</p> <p>d) Propuste učinjene u fazi projektovanja teško je kasnije ispraviti</p> <p>e) Svi navedeni stavovi su tačni</p>
I-03-03	<p>Uzrok rizičnih događaja u planiranju i projektovanju NE predstavlja:</p> <p>a) Fluktuacija kadra</p> <p>b) Odsustvo elemenata za potpuno planiranje</p> <p>c) Propusti u planiranju</p> <p>d) Neuspešno sprovođenje usvojenog plana</p> <p>e) Propusti u projektovanju</p>
I-03-04	<p>Uzrok rizičnih događaja u realizaciji projekta predstavlja:</p> <p>a) Odsustvo elemenata za potpuno planiranje</p> <p>b) Studiozna priprema plana projekta</p> <p>c) Neuspešno sprovođenje nusvojenog plana</p> <p>d) Dobra projektna rešenja</p> <p>e) Projektu nisu stavljani na raspolaganje resursi koji su planirani</p>
I-03-05	<p>Najčešćim izmenama koje se odnose na izvođače i isporučioce na investicionim projektima prema FIDIC-u NE pripada:</p> <p>a) Promena količine radova i/ili izostavljanje dela radova</p> <p>b) Promena prirode, vrste i kvaliteta radova</p> <p>c) Promena tehnologije</p> <p>d) Promena redosleda i dinamike izvođenja radova</p> <p>e) Nalaganje dodatnih radova neophodnih za završetak posla</p>
I-03-06	<p>Razlog neuspešnosti projekata NE predstavlja:</p> <p>a) Potcenjivanje složenosti projekta</p> <p>b) Jasno postavljeni ciljevi projekta</p> <p>c) Problemi u komunikacijama na projektu</p> <p>d) Nekompetentnost projektnog menadžera</p> <p>e) Nedovoljna podrška ili izostanak podrške projektnog sponzora</p>
II-03-01	Objasniti rizike u fazi projekta "Definisanje zahteva i njihova promena"
II-03-02	Objasniti rizike u fazi projekta "Planiranje i projektovanje"
II-03-03	Objasniti rizike u fazi projekta "Realizacija projekta"

II-03-04	Navesti najčešće izmene na investicionim projektima prema FIDIC-u
II-03-05	Objasniti razloge za neuspešnost projekta "Potcenjivanje složenosti projekta" i "Nejasno postavljeni ciljevi projekta"
II-03-06	Objasniti razlog za neuspešnost projekta "Problemi u komunikacijama na projektu"
II-03-07	Objasniti razlog za neuspešnost projekta "Nedovoljna podrška projektnog sponzora"
II-03-08	Objasniti karakteristike centralizovanog tipa organizacije upravljanja rizicima na projektu
II-03-09	Objasniti karakteristike decentralizovanog tipa organizacije upravljanja rizicima na projektu
II-03-10	Navesti poželjna znanja, sposobnosti i osobine vođe tima za upravljanje rizicima na projektu
II-03-11	Navesti glavne zadatke tima za upravljanje rizicima na projektu
I-04-01	Šta NE predstavlja kriterijum za dobar model projektnog rizika? a) Jasnoća modela b) Lakoće korišćenja za ciljnu grupu c) Univerzalni okvir, kako bi se koristio za što veći broj projekata d) Da omogući različite rezultate za iste ulazne podatke e) Da rezultati budu u proverljivom i merljivom formatu
I-04-02	Koji od stavova vezan za modele projektnih rizika nije tačan? a) Linija rizika pruža mogućnost za jednostavno poređenje projekata b) FMEA model identifikuje režime otkaza u procesu i proizvodu i omogućuje analizu njihovih efekata c) HAZOP predstavlja postupak za identifikovanje i postupanje sa problemima u industrijskim procesima koji mogu proizvesti veliku opasnost d) FMEA predstavlja postupak za identifikovanje i postupanje sa problemima u industrijskim procesima koji mogu proizvesti veliku opasnost e) Svu navedeni stavovi su tačni
II-04-01	Objasniti standardni model projektnih rizika
II-04-02	Objasniti jednostavni model projektnih rizika
II-04-03	Navesti nedostatke jednostavnog modela projektnih rizika
II-04-04	Objasniti kaskadni model projektnih rizika
II-04-05	Objasniti Iškava model projektnih rizika
II-04-06	Navesti prednosti Iškava modela projektnih rizika
I-05-01	Šta NE obuhvata Plan menadžmenta rizicima prema PMI? a) Resurse i troškove dodeljene aktivnostima menadžmenta rizicima b) Vreme za izvršenje aktivnosti menadžmenta rizicima c) Uloge i odgovornosti d) Metodologija menadžmenta rizicima e) Lista identifikovanih rizika

I-05-02	Registar rizika prema PMI NE sadrži: a) Korene uzroka rizika b) Listu identifikovanih rizika c) Listu potencijalnih odziva na rizike d) Resurse i troškove dodeljene aktivnostima menadžmenta rizicima e) Ažurirane kategorije rizika
I-05-03	Koja od oblasti NE pripada metodologiji upravljajnja rizicima po Kim Heldman? a) Identifikovanje i dokumentovanje rizika b) Kvalitativna analiza rizika c) Planiranje rizika d) Praćenje planova rizika i primena kontrole e) Preispitivanje i revizija rizika
I-05-04	Faktori rizika po Kerzneru su: a) Rizičan događaj i njegove posledice b) Verovatnoća i posledice rizičnog događaja c) Rizičan događaj, verovatnoća nastajanja i međusobno povezani rizici d) Pozitivne posledice rizičnog događaja e) Pozitivne i negativne posledice rizičnog događaja
I-05-05	Šta NE predstavlja princip menadžmenta rizicima prema ISO 31000? a) Menadžmant rizicima stvara vrednost b) Menadžment rizicima je sastavni deo donošenja odluka c) Menadžment rizicima treba da bude sistematičan i struktuiran d) Menadžment rizicima ne treba da uzima u obzir ljudski faktor e) Menadžment rizicima treba da bude sposoban za stalna poboljšanja
II-05-01	Navesti procese upravljanja projektnim rizicima prema metodologiji PMI
II-05-02	Navesti procese upravljanja projektnim rizicima prema metodologiji K.Heldman
II-05-03	Navesti i ukratko objasniti konceptualne jednačine rizika po Kerzneru
II-05-04	Navesti i ukratko objasniti element upravljanja rizicima "Postupanje sa rizicima" po Kerzneru
II-05-05	Navesti procese upravljanja projektnim rizicima prema metodologiji YUPMA/IPMA
II-05-06	Šta predstavlja kontingencijsko planiranje?
II-05-07	Navesti bar šest principa menadžmenta rizicima po standardu ISO 31000
I-06-01	Plan upravljanja projektnim rizicima sadrži: a) Resurse i troškove dodeljene aktivnostima menadžmenta rizicima b) Listu identifikovanih rizika c) Listu rizika koji zahtevaju brz odziv d) Analizu projekta iz ugla verovatnoća e) Preporučene preventivne mere
I-06-02	Šta NE obuhvata Plan upravljanja projektnim rizicima? a) Resurse i troškove dodeljene aktivnostima menadžmenta rizicima b) Metodologiju menadžmenta rizicima c) Kategoriju rizika d) Definisane verovatnoće i uticaja rizika e) Lista identifikovanih rizika

I-06-03	Lista rizičnih događaja sadrži: a) Resurse i troškove dodeljene aktivnostima menadžmenta rizicima b) Listu identifikovanih rizika c) Listu rizika koji zahtevaju brz odziv d) Analizu projekta iz ugla verovatnoća e) Preporučene preventivne mere
I-06-04	Odgovori na rizike treba da budu: a) Primereni značaju rizika b) Nezavisni od konteksta projekta c) Nezavisni od troškova d) Formirani nezavisno od učesnika projekta e) Ni jedno od navedenog
II-06-01	Navesti globalne faze u procesu upravljanja projektnim rizicima
II-06-02	Objasniti suštinu faze "Identifikovanje rizika"
II-06-03	Objasniti suštinu faze "Analiza rizika"
II-06-04	Objasniti suštinu faze "Utvrdjivanje prioriteta rizika"
II-06-05	Objasniti suštinu faze "Planiranje strategija odgovora na rizike"
II-06-06	Kakvi treba da budu odgovori na rizike?
II-06-07	Objasniti suštinu faze "Praćenje i kontrola primene odgovora na rizike"
II-06-08	Objasniti suštinu faze "Vrednovanje rezultata upravljanja rizicima"
II-06-09	Objasniti svrhu planiranja upravljanja rizicima
II-06-10	Navesti ulazne elemente potrebne za izradu plana upravljanje projektnim rizicima
II-06-11	Navesti šta treba da sadrži plan upravljanja rizicima

Obuhvata prezentacije tema 1-6, odnosno glave 1-7 u knjizi "Upravljanje projektnim rizicima" (P.Jovanović, D.Petrović, R.Raković), str. 1-81