

## „UPRAVLJANJE RIZICIMA NA PROJEKTU” – SPISAK PITANJA, II BLOK

### LEGENDA OZNAKA: V-T-nn

V – Vrsta pitanja: I-zatvorenog tipa (zaokruživanje) II-otvorenog tipa (tekstualni odgovor)

T – Broj teme: 01, 02, ...

nn - Redni broj pitanja: 01, 02, ...

Oznaka	Pitanje
I-07-01	Šta NE predstavlja ulazne parametre za identifikovanje projektnih rizika? a) Pretpostavke b) Lista identifikovanih rizika c) Neizvesni događaji d) Problemi e) Naučene lekcije
I-07-02	Šta predstavlja element prvog nivoa strukture dekompozicije projektnih rizika prema PMBOK? a) Tehnički rizici b) Eksterni rizici c) Organizacioni rizici d) Ni jedan od navedenih elemenata e) Svi navedeni elementi
I-07-03	Šta NE predstavlja element prvog nivoa strukture dekompozicije projektnih rizika prema PMBOK? a) Tehnički rizici b) Eksterni rizici c) Klimatske promene d) Sve pripada prvom nivou dekompozicije e) Ni jedno od navedenog
I-07-04	Prednost korišćenja RBS tehnike po Hillsonu predstavlja: a) Pomoć u identifikaciji rizika b) Pomoć za lošu procenu rizika c) Nemogućnost komparacije projekata ili ponuda u odnosu na izloženost rizicima d) Svi prethodno navedeni odgovori su tačni e) Ni jedan od prethodno navedenih odgovora nije tačan
I-07-05	Prednost korišćenja RBS tehnike po Hillsonu NE predstavlja: a) Pomoć u identifikaciji rizika b) Pomoć za kvalitetnu procenu rizika c) Nemogućnost komparacije projekata ili ponuda u odnosu na izloženost rizicima d) Svi prethodno navedeni odgovori su tačni e) Ni jedan od prethodno navedenih odgovora nije tačan
II-07-01	Navesti i ukratko objasniti ulazne parametre za identifikaciju projektnih rizika
II-07-02	Navesti osnovne kategorije rizika po metodi 1,2,3
II-07-03	Navesti osnovne prednosti korišćenja RBS tehnike po Hillsonu
II-07-04	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Intervjui sa ekspertima". Navesti prednosti i mane ovog postupka.

II-07-05	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Delphi". Navesti prednosti i mane ovog postupka.
II-07-06	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Brainstorming". Navesti prednosti i mane ovog postupka.
II-07-07	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Postupak nominalne grupe". Navesti prednosti i mane ovog postupka.
II-07-08	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Crawfordov slip metod". Navesti prednosti i mane ovog postupka.
II-07-09	Ukratko objasniti postupak identifikovanja rizika "Dijagrami srodnosti". Navesti prednosti i mane ovog postupka.
I-09-01	Koji od navedenih stavova vezan za analizu rizika NIJE tačan? a) Obuhvata sve rizike sa liste identifikovanih rizika b) Svaki od rizika se analizira i kvantitativno i kvalitativno c) Utvrđuju se prioritete svih rizika d) Rezultate analize rizika preispituju svi članovi tima e) Identifikuju se najpovoljniji, najnepovoljniji i najverovatniji ishod rizičnih događaja
I-09-02	Računski postupak kojim se predviđa uticaj promena ulaznih podataka na izlazne rezultata nekog modela naziva se: a) Analiza verovatnoće b) Analiza osetljivosti c) Regresiona analiza d) Analizu odluke e) Analizu uzroka
I-09-03	Dijagram "riblja kost" predstavlja postupak za: a) Raspodelu verovatnoća b) Metodu pet tačaka c) Metod simulacije d) Analizu odluke e) Analizu uzroka
I-09-04	Pareto analiza je postupak poznat kao: a) Ekstrapolacija trenda b) Analiza osetljivosti c) Metod simulacije d) Pravilo 80/20 e) Očekivana novčana vrednost
I-09-05	Numerička procena verovatnoće nastajanja i vrednosti ishoda rizičnog događaja predstavlja postupak analize: a) Ekstrapolacija trenda b) Očekivana vrednost c) Analiza osetljivosti d) Metod simulacije e) Pareto analiza
II-09-01	Navesti i ukratko opisati redosled koraka u okviru procesa analize rizika

II-09-02	Objasniti postupak utvrđivanja pokretača rizičnog događaja i pokretača uticaja
II-09-03	Ukratko objasniti postupak "Ekstrapolacija trenda" i "Regresiona analiza" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-03	Ukratko objasniti postupak "Analiza osetljivosti" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-04	Ukratko objasniti postupak "Metod scenarija" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-05	Ukratko objasniti postupak "Metod simulacije" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-06	Ukratko objasniti postupak "Stablo odlučivanja" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-07	Ukratko objasniti postupak "Metoda ocene pet tačaka" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-08	Ukratko objasniti postupak "Analiza uzroka" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-09	Ukratko objasniti postupak "Pareto analiza" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-10	Ukratko objasniti postupak "Očekivana novčana vrednost" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-11	Ukratko objasniti postupak "Markovljevi lanci" u okviru analize i kvantifikacije rizika
II-09-12	Ukratko objasniti postupak "Simulacija Monte Karlo" u okviru analize i kvantifikacije rizika
I-10-01	Koji od navedenih stavova vezan za mapu rizika je tačan? a) Rizici kojima se upravlja nalaze se isključivo iznad linije praga b) Rizici koji se nalaze ispod linije praga predmet su isključivo procesa nadgledanja, njima se ne upravlja c) Rizici kojima se upravlja nalaze se ispod linije praga d) Aktivni rizici su rizici kojima se ne upravlja e) Rizicima koji se nalaze na krajevima mape rizika upravlja se iako se nalaze ispod linije praga
I-10-02	Rezultat koraka "Utvrđivanje prioriteta i mapiranje rizika" u upravljanju projektnim rizicima predstavlja: a) Plan menadžmenta rizicima b) Jedinstvena lista rizičnih događaja c) Veći broj listi, po kategorijama prioriteta d) Veći broj listi, po strategijama odgovora na rizike e) Dve liste rizičnih događaja "pretnje" i "šanse"
II-10-01	Objasniti korake u sklopu procesa "Utvrđivanje prioriteta i mapiranje rizika"
II-10-02	Objasniti pojam mape rizika. Koji je smisao krive linije praga?
II-10-03	Objasniti razliku između aktivnih i neaktivnih rizika u okviru mape rizika?

I-11-01	<p>Odzivi na rizike treba da budu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Primereni značaju rizika</li> <li>b) Nezavisni od konteksta projekta</li> <li>c) Nezavisni od troškova</li> <li>d) Formirani nezavisno od učesnika projekta</li> <li>e) Ni jedno od navedenog</li> </ul>
I-11-02	<p>Odziv na negativne rizike NE predstavlja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Prihvatanje</li> <li>b) Ublažavanje</li> <li>c) Prenos</li> <li>d) Izbegavanje</li> <li>e) Iskorišćenje</li> </ul>
I-11-03	<p>Odziv na pozitivne rizike predstavlja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Izbegavanje</li> <li>b) Iskorišćenje</li> <li>c) Ublažavanje</li> <li>d) Sve prethodno navedeno</li> <li>e) Ni jedno od navedenog</li> </ul>
I-11-04	<p>Glavni rezultat planiranja odziva na rizike predstavlja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Lista identifikovanih rizičnih događaja</li> <li>b) Lista rizika tipa "Pretnje"</li> <li>c) Lista rizika tipa "Šanse"</li> <li>d) Ažuriran plan upravljanja rizicima</li> <li>e) Ni jedno od navedenog</li> </ul>
II-11-01	<p>Navesti i ukratko objasniti osnovne karakteristike koje treba da imaju odzivi na rizike</p>
II-11-02	<p>Objasniti odzive na negativne rizike tipa "Prihvatanje" i "Izbegavanje"</p>
II-11-03	<p>Objasniti odziv na negativne rizike tipa "Prenošenje"</p>
II-11-04	<p>Objasniti odziv na negativne rizike tipa "Redundantnost"</p>
II-11-05	<p>Objasniti kontingencijsko planiranje kao strategiju odziva na negativne rizike</p>
II-11-06	<p>Navesti uslove u kojima se rezerva projekta koristi za pokrivanje gubitaka</p>
II-11-07	<p>Navesti formula za odnos koristi troškova za negativne rizike, odnosno koristi i troškova za pozitivne rizike</p>
I-12-01	<p>Praćenje rizika na projektu kroz redovne sastanke na projektu NE obuhvata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Planovi odgovora na rizike za listu aktivnih rizika</li> <li>b) Promene procene verovatnoće</li> <li>c) Moguće promene planova odgovora na rizike</li> <li>d) Utvrđivanje krivaca za propuste</li> <li>e) Analiza svih rešenih rizika</li> </ul>
I-12-02	<p>Vrednovanje rezultata menadžmenta rizicima NE obuhvata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Praćenje efektivnosti strategija odziva na rizike</li> <li>b) Dodelu priznanja zaslužnim za uspešan tok projekta</li> <li>c) Ponovnu procenu rizika</li> <li>d) Identifikaciju novih rizika</li> <li>e) Usklađivanje plana upravljanja rizicima</li> </ul>

I-12-03	Izvori novih rizika na projektu NE obuhvataju: a) Promene u preventivnim merama b) Promene u zahtevima c) Promene osoblja na projektu d) Promene u korišćenju resursa e) Promene u već identifikovanim rizicima
I-12-04	Strategijsku promenljivu koja prikazuje efektivnost upravljanja projektnim rizicima predstavlja a) Broj neidentifikovanih i prihvaćenih rizika b) Broj rizika koji su neidentifikovani, ali su se kasnije desili c) Broj identifikovanih i neprihvaćenih rizika d) Broj identifikovanih rizika koji se nisu desili e) Broj rizika koji su neidentifikovani i koji se nisu desili
II-12-01	Opisati proces "Praćenje i kontrola projektnih rizika"
II-12-02	Opisati proces strategiskog merenja i analize uspešnosti upravljanja projektnim rizicima
II-12-03	Šta mogu biti izvori novih rizika na projektu?
I-13-01	Konceptualni okvir za upravljanje rizicima u preduzeću obuhvata sledeće tipove rizika a) Samo opasnosti b) Samo finansijske rizike c) Samo operativne rizike d) Sve prethodno navedene tipove rizika e) Ni jedan od navedenih tipova rizika
I-13-02	Komponentu upravljanja rizicima u preduzeću NE predstavlja: a) Interno okruženje b) Razvoj proizvoda c) Procena rizika d) Kontrolne aktivnosti e) Informisanje i komunikacija
II-13-01	Navesti i ukratko objasniti tipove rizika u konceptu upravljanja rizicima u preduzeću
II-13-02	Navesti osnovne korake u procesu upravljanja rizicima u preduzeću / organizaciji
II-13-03	Objasniti sastavne elemente SWOT analize kao oblika uspostavljanja konteksta u procesu upravljanja rizicima u preduzeću
II-13-04	Navesti komponente upravljanja rizicima u preduzeću
II-13-05	Navesti osnovne koristi od upravljanja rizicima u preduzeću

Obuhvata glave 8-13 u knjizi "Upravljanje projektnim rizicima"  
(D.Petrović, P.Jovanović, R.Raković), str. 83-187 i Dodatke 1 i 2