

**СПИСАК ПИТАЊА ЗА ПРЕДМЕТ „СТРАТЕГИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ”
– II КОЛОКВИЈУМ**

ЛЕГЕНДА ОЗНАКА: V-T-nn

V–Врста питања I-затвореног типа (заокруживање) II-отвореног типа (текстуални одговор)

T – Број теме 01, 02, ...

nn - Редни број питања 01, 02, ...

Ознака	Питање
I-07-01	Процес увођења крупних и значајних стратегијских промена у предузеће назива се: а) Прилагођавање предузећа б) Реорганизација предузећа ц) Реструктурирање предузећа д) Транзиција предузећа е) Трансформација предузећа
II-07-01	Описати поступак планирања реализације стратегије
II-07-02	Описати оперативно планирање и праћење реализације стратегије
II-07-03	Описати програмску трансформацију као облик спровођења стратегије преко стратегијских промена
II-07-04	Описати организациону трансформацију као облик спровођења стратегије преко стратегијских промена
II-07-05	Описати управљачку трансформацију као облик спровођења стратегије преко стратегијских промена
II-07-06	Навести предности заједничке реализације стратегије – стратегијска алијанса
I-09-01	Елемент процеса стратегијске контроле је: а) Основни план пројекта б) Начини упоређивања текућих активности са одређеним критеријумима ц) Налог о окончању пројекта д) Сви наведени елементи е) Ни један од наведених елемената
I-09-02	Шта НЕ представља основну активност у процесу контроле примене стратегије? а) Планирање резултата који се желе постићи применом стратегије б) Праћење реализације стратегије ц) Поређење планираних и остварених резултата примене стратегије д) Предлагање корективних акција е) Избор стратегије од могућих стратегијских алтернатива

I-09-03	<p>Који од наведених ставова везаних за контролу трошкова НИЈЕ тачан?</p> <p>а) Буџет није неограничен б) Сваки поремећај плана по правилу доводи до повећања трошкова ц) Премашење трошкова може се оправдати вишком обављеног посла и вишом класом у квалитету д) Уштеде не смеју ићи на рачун квалитета е) Трошкови се морају ажурно пратити и поредити са планираним ради предузимања корективних акција</p>
I-09-04	<p>Шта представља перспективу по BSC методи?</p> <p>а) Перспектива топ менаџманта б) Перспектива сваког појединца у организацији ц) Перспектива финансијских организација д) Перспектива потрошача е) Ни једно од претходно наведеног</p>
II-09-01	<p>Навести 7 принципа контроле по Massie-у</p>
II-09-02	<p>Навести бар 5 система контроле у организацији</p>
II-09-03	<p>Шта је циљ контроле реализације пројекта?</p>
II-09-04	<p>Навести суштину метода Balanced Scorecard</p>
II-09-05	<p>Навести и укратко описати перспективе по методи Balanced Scorecard</p>
I-10-01	<p>Који од наведених пројеката има највећу сложеност?</p> <p>а) Мали број активности повезаних вишеструким везама б) Велики број активности са slabим међусобним везама ц) Мали број активности са slabим међусобним везама д) Велики број активности које нису међусобно повезане е) Сви наведени случајеви имају исту сложеност</p>
I-10-02	<p>Која је од тврдњи везана за анализу времена тачна?</p> <p>а) Кашњење некритичне активности обавезно доводи до кашњења пројекта као целине б) Кашњење критичне активности не мора довести до кашњења пројекта као целине ц) Кашњење критичне активности обично не доводи до кашњења пројекта као целине д) Кашњење критичне активности проузрокује кашњење пројекта као целине е) Све претходно наведене тврдње су тачне</p>
I-10-03	<p>Која је од тврдњи везана за анализу времена НИЈЕ тачна?</p> <p>а) Кашњење некритичне активности не мора довести до кашњења пројекта као целине б) Кашњење критичне активности обавезно доводи до кашњења пројекта као целине ц) Кашњење критичне активности обично не доводи до кашњења пројекта као целине д) Критична активност мора се одвијати по плану да пројекат као целина не би каснио е) Ни једна од претходно наведених тврдњи није тачна</p>

I-10-04	Анализа времена по методу критичног пута има следеће особине: а) Представља статистички метод б) Процењују се оптимистичко, највероватније и песимистичко време ц) Израчунавају се очекивано време трајања активности и варијанса д) Процењује се најраније и најкасније могуће наступање догађаја како се не би угрозио завршетак пројекта е) Ни једно од претходно наведеног
I-10-05	Која од особина не представља особину PERT методе? а) Представља детерминистички метод, са прецизно утврђеним трајањем активности б) Процењују се оптимистичко, највероватније и песимистичко време ц) Израчунавају се очекивано време трајања активности и варијанса д) Процењује се најраније и најкасније могуће наступање догађаја како се не би угрозио завршетак пројекта е) Све наведене особине односе са на PERT методу
II-10-01	Навести и укратко описати технике мрежног планирања
II-10-02	Шта представља активност а шта догађај у мрежном дијаграму?
II-10-03	Шта обухвата анализа структуре и из којих фаза се састоји?
II-10-04	Шта представља критични пут у техници мрежног планирања?
II-10-05	Навести и укратко објаснити времена трајања активности по методи PERT
II-10-06	Скицирати и укратко објаснити дијаграм зависности “трошкови-време”
I-11-01	Шта је услов за позитивну инвестициону одлуку? а) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$ б) $NSV > 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$ ц) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T < T_{min}$ д) $NSV < 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$ е) $NSV < 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$
I-11-02	Шта представља услов за позитивну инвестициону одлуку? а) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$ б) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T < T_{min}$ ц) $NSV < 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$ д) $NSV < 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$ е) Ни једна од понуђених могућности
II-11-01	Објаснити суштину појмова дисконтовања и дисконтне стопе. Шта значи већа дисконтна стопа?
II-11-02	Дефинисати нето садашњу вредност
II-11-03	Шта представља период повраћаја средстава?
II-11-04	Шта представља и чиме се бави теорија игара?
II-11-05	Описати $minimax$ и $Savage$ -ову методу одлучивања

II-11-06	Описати maxmax и Bernoulijevu методу одлучивања
II-11-07	Навести принципе Cost/Benefit анализе
II-11-08	Навести критеријуме који се користе у Cost/Benefit анализи
I-12-01	Шта НЕ представља стратегијску промену у окружењу? а) Политичке промене б) Тржишне промене ц) Царинске промене д) Производни програм е) Еколошке промене
I-12-02	Шта представља стратегијску промену у организацији? а) Производни програм б) Тржишне промене ц) Царинске промене д) Политичке промене е) Еколошке промене
I-12-03	Шта НЕ представља ниво стратегијских промена по Certo и Peteru? а) Рутинска стратегијска промена б) Радикална стратегијска промена ц) Демократска стратегијска промена д) Преусмеравање организације е) Ограничена стратегијска промена
I-12-04	Шта НЕ представља фазу процеса управљања променама? а) Предвиђање промена б) Праћење насталих промена ц) Планирање промена у организацији д) Увођење промена у организацији е) Дефинисање мисије и визије
I-12-05	Шта представља узрок који омета увођење промена? а) Дobar план увођења промена б) Отпор (инерција) запослених ц) Врхунски менаџери или консултанти д) Регуларна ситуација у окружењу и у организацији е) Дobar систем праћења и контроле промена
I-12-06	Еволуција као тип стратегијске промене представља: а) Инкременталну промену у оквиру постојећих поставки б) Брзу и велику промену у организацији ц) Брзу промену у организацији без великих промена постојећег стања д) Инкременталну промену која мења постојеће поставке током времена е) Ни једно од горе наведеног
I-12-07	“Организација која учи” одговара следећем опису стратегијских промена: а) Инкременталну промену у оквиру постојећих поставки б) Инкременталну промену која мења постојеће поставке током времена ц) Брзу и велику промену у организацији д) Брзу промену у организацији без великих промена постојећег стања е) Ни једном од горе наведених описа

II-12-01	Навести и укратко описати изворе промена по Wrenu и Voichu
II-12-02	Навести и укратко описати нивое стратегијских промена по Certo и Peteru
II-12-03	Навести основне фазе детаљнијег процеса управљања променама
II-12-04	Навести и укратко описати фазе увођења промена
II-12-05	Навести основне узроке који ометају увођење промена
II-12-06	Навести фазе у практичној процедури управљања променама у организацији
II-12-07	У чему је разлика између стратегијских промена типа "адаптација" и "еволуција"?
II-12-08	Навести факторе од којих зависи успешност стратегијских промена по Johnsonu и Scholes-у
II-12-09	Навести факторе за успешно увођење стратегијских промена по Petigrew и Whipp-у
II-12-10	Навести факторе за успешно увођење стратегијских промена по Einsentat и Beer-у
II-12-11	Навести организационе полуге за успешно увођење стратегијских промена по Einsentat и Beer-у
I-13-01	Главни недостатак функционалне организације управљања пројектом представља: а) Обављање посла б) Дуплирање кадрова ц) Конфликт интереса функционалних јединица д) Децентрализација у одлучивању е) Недовољна ефикасност
I-13-02	Главни недостатак пројектне организације за управљање пројектом представља: а) Конфликт интереса функционалних јединица б) Дуплирање кадрова ц) Координација посла д) Децентрализација у одлучивању е) Недовољна ефикасност
I-13-03	Главни недостатак матричне организације за управљање пројектом представља: а) Недовољна ефикасност б) Дуплирање кадрова ц) Координација посла д) Децентрализација у одлучивању е) Конфликт интереса функционалних јединица и тимова

I-13-04	Шта НЕ представља основну улогу пројектног менаџера? а) Интегратор б) Комуникатор ц) Доносилац одлука д) Специјалиста у својој струци е) Креатор атмосфере
I-13-05	Шта НЕ представља основни задатак пројектног менаџера? а) Остваривање планираних активности б) Решавање специјалистичких проблема ц) Координација учесника на пројекту д) Одржавање циља пројекта е) Обавештавање инвеститора и руководства
I-13-06	Шта НЕ представља критеријум за избор пројектног менаџера? а) Врста и специфичност конкретног пројекта б) Комуникативност ц) Дужина стажа у организацији д) Искуство у управљању пројектима е) Организационе способности
I-13-07	Шта представља критеријум за избор пројектног менаџера? а) Дужина стажа у организацији б) Организационе способности ц) Омиљеност међу запосленима д) Спремност на конфронтацију са свима е) Специјалистичка знања
II-13-01	Како су повезани стратегијски и пројектни менаџмент?
II-13-02	Шта представља добре, а шта лоше стране функционалне организације за управљање пројектом?
II-13-03	Шта представља добре, а шта лоше стране пројектне организације за управљање пројектом?
II-13-04	Шта представља добре, а шта лоше стране матричне организације за управљање пројектом?
II-13-05	Навести основна знања, способности и особине које треба да има пројектни менаџер

Од стране 124 (поглавље 9.4) до стр 259 у књизи
(П.Јовановић: Стратегијски менаџмент, II издање)