

SPISAK PITANJA ZA PREDMET „STRATEGIJSKI MENADŽMENT” – II KOLOKVIJUM

LEGENDA OZNAKA: V-T-nn

V – Vrsta pitanja I-zatvorenog tipa (zaokruživanje) II-otvorenog tipa (tekstualni odgovor)

T – Broj teme 01, 02, ...

nn - Redni broj pitanja 01, 02, ...

Oznaka	Pitanje
I-09-01	Element procesa strategijske kontrole je: a) Osnovni plan projekta b) Načini upoređivanja tekućih aktivnosti sa određenim kriterijumima c) Nalog o okončanju projekta d) Svi navedeni elementi e) Ni jedan od navedenih elemenata
I-09-02	Šta NE predstavlja osnovnu aktivnost u procesu kontrole primene strategije? a) Planiranje rezultata koji se žele postići primenom strategije b) Praćenje realizacije strategije c) Poređenje planiranih i ostvarenih rezultata primene strategije d) Predlaganje korektivnih akcija e) Izbor strategije od mogućih strategijskih alternativa
I-09-03	Koji od navedenih stavova vezanih za kontrolu troškova NIJE tačan? a) Budžet nije neograničen b) Svaki poremećaj plana po pravilu dovodi do povećanja troškova c) Premašenje troškova može se opravdati viškom obavljenog posla i višom klasom u kvalitetu d) Uštede ne smeju ići na račun kvaliteta e) Troškovi se moraju ažurno pratiti i porediti sa planiranim radi preduzimanja korektivnih akcija
I-09-04	Šta predstavlja perspektivu po BSC metodi? a) Perspektiva top menadžmenta b) Perspektiva svakog pojedinca u organizaciji c) Perspektiva finansijskih organizacija d) Perspektiva potrošača e) Ni jedno od prethodno navedenog
II-09-01	Navesti 7 principa kontrole po Massie-u
II-09-02	Navesti bar 5 sistema kontrole u organizaciji
II-09-03	Šta je cilj kontrole realizacije projekta?
II-09-04	Navesti suštinu metoda Balanced Scorecard
II-09-05	Navesti i ukratko opisati perspektive po metodi Balanced Scorecard
I-10-01	Koji od navedenih projekata ima najveću složenost? a) Mali broj aktivnosti povezanih višestrukim vezama b) Veliki broj aktivnosti sa slabim međusobnim vezama c) Mali broj aktivnosti sa slabim međusobnim vezama d) Veliki broj aktivnosti koje nisu međusobno povezane e) Svi navedeni slučajevi imaju istu složenost

I-10-02	<p>Koja je od tvrdnji vezana za analizu vremena tačna?</p> <p>a) Kašnjenje nekritične aktivnosti obavezno dovodi do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>b) Kašnjenje kritične aktivnosti ne mora dovesti do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>c) Kašnjenje kritične aktivnosti obično ne dovodi do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>d) Kašnjenje kritične aktivnosti prouzrokuje kašnjenje projekta kao celine</p> <p>e) Sve prethodno navedene tvrdnje su tačne</p>
I-10-03	<p>Koja je od tvrdnji vezana za analizu vremena NIJE tačna?</p> <p>a) Kašnjenje nekritične aktivnosti ne mora dovesti do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>b) Kašnjenje kritične aktivnosti obavezno dovodi do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>c) Kašnjenje kritične aktivnosti obično ne dovodi do kašnjenja projekta kao celine</p> <p>d) Kritična aktivnost mora se odvijati po planu da projekat kao celina ne bi kasnio</p> <p>e) Ni jedna od prethodno navedenih tvrdnji nije tačna</p>
I-10-04	<p>Analiza vremena po metodu kritičnog puta ima sledeće osobine:</p> <p>a) Predstavlja statistički metod</p> <p>b) Procenjuju se optimističko, najverovatnije i pesimističko vreme</p> <p>c) Izračunavaju se očekivano vreme trajanja aktivnosti i varijansa</p> <p>d) Procenjuje se najranije i najkasnije moguće nastupanje događaja kako se ne bi ugrozio završetak projekta</p> <p>e) Ni jedno od prethodno navedenog</p>
I-10-05	<p>Koja od osobina ne predstavlja osobinu PERT metode?</p> <p>a) Predstavlja deterministički metod, sa precizno utvrđenim trajanjem aktivnosti</p> <p>b) Procenjuju se optimističko, najverovatnije i pesimističko vreme</p> <p>c) Izračunavaju se očekivano vreme trajanja aktivnosti i varijansa</p> <p>d) Procenjuje se najranije i najkasnije moguće nastupanje događaja kako se ne bi ugrozio završetak projekta</p> <p>e) Sve navedene osobine odnose sa na PERT metodu</p>
II-10-01	Navesti i ukratko opisati tehnike mrežnog planiranja
II-10-02	Šta predstavlja aktivnost a šta događaj u mrežnom dijagramu?
II-10-03	Šta obuhvata analiza strukture i iz kojih faza se sastoji?
II-10-04	Šta predstavlja kritični put u tehnici mrežnog planiranja?
II-10-05	Navesti i ukratko objasniti vremena trajanja aktivnosti po metodi PERT
II-10-06	Skicirati i ukratko objasniti dijagram zavisnosti "troškovi-vreme"
I-11-01	<p>Šta je uslov za pozitivnu investicionu odluku?</p> <p>a) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$</p> <p>b) $NSV > 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$</p> <p>c) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T < T_{min}$</p> <p>d) $NSV < 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$</p> <p>e) $NSV < 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$</p>

I-11-02	Šta predstavlja uslov za pozitivnu investicionu odluku? a) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$ b) $NSV > 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T < T_{min}$ c) $NSV < 0$, $IRR > IRR_{min}$, $T < T_{min}$ d) $NSV < 0$, $IRR < IRR_{min}$, $T > T_{min}$ e) Ni jedna od ponuđenih mogućnosti
II-11-01	Objasniti suštinu pojmova diskontovanja i diskontne stope. Šta znači veća diskontna stopa?
II-11-02	Definisati neto sadašnju vrednost
II-11-03	Šta predstavlja period povraćaja sredstava?
II-11-04	Šta predstavlja i čime se bavi teorija igara?
II-11-05	Opisati minimax i Savageovu metodu odlučivanja
II-11-06	Opisati maxmax i Bernoulijevu metodu odlučivanja
II-11-07	Navesti principe Cost/Benefit analize
II-11-08	Navesti kriterijume koji se koriste u Cost/Benefit analizi
I-12-01	Šta NE predstavlja strategijsku promenu u okruženju? a) Političke promene b) Tržišne promene c) Carinske promene d) Proizvodni program e) Ekološke promene
I-12-02	Šta predstavlja strategijsku promenu u organizaciji? a) Proizvodni program b) Tržišne promene c) Carinske promene d) Političke promene e) Ekološke promene
I-12-03	Šta NE predstavlja nivo strategijskih promena po Certo i Peteru? a) Rutinska strategijska promena b) Radikalna strategijska promena c) Demokratska strategijska promena d) Preusmeravanje organizacije e) Ograničena strategijska promena
I-12-04	Šta NE predstavlja fazu procesa upravljanja promenama? a) Predviđanje promena b) Praćenje nastalih promena c) Planiranje promena u organizaciji d) Uvođenje promena u organizaciji e) Definisavanje misije i vizije

I-12-05	Šta predstavlja uzrok koji ometa uvođenje promena? a) Dobar plan uvođenja promena b) Otpor (inercija) zaposlenih c) Vrhunski menadžeri ili konsultanti d) Regularna situacija u okruženju i u organizaciji e) Dobar sistem praćenja i kontrole promena
I-12-06	Evolucija kao tip strategijske promene predstavlja: a) Inkrementalnu promenu u okviru postojećih postavki b) Brzu i veliku promenu u organizaciji c) Brzu promenu u organizaciji bez velikih promena postojećeg stanja d) Inkrementalnu promenu koja menja postojeće postavke tokom vremena e) Ni jedno od gore navedenog
I-12-07	“Organizacija koja uči” odgovara sledećem opisu strategijskih promena: a) Inkrementalnu promenu u okviru postojećih postavki b) Inkrementalnu promenu koja menja postojeće postavke tokom vremena c) Brzu i veliku promenu u organizaciji d) Brzu promenu u organizaciji bez velikih promena postojećeg stanja e) Ni jednom od gore navedenih opisa
II-12-01	Navesti i ukratko opisati izvore promena po Wrenu i Voichu
II-12-02	Navesti i ukratko opisati nivoe strategijskih promena po Certo i Peteru
II-12-03	Navesti osnovne faze detaljnijeg procesa upravljanja promenama
II-12-04	Navesti i ukratko opisati faze uvođenja promena
II-12-05	Navesti osnovne uzroke koji ometaju uvođenje promena
II-12-06	Navesti faze u praktičnoj proceduri upravljanja promenama u organizaciji
II-12-07	U čemu je razlika između strategijskih promena tipa "adaptacija" i "evolucija"?
II-12-08	Navesti faktore od kojih zavisi uspešnost strategijskih promena po Johnsonu i Scholes-u
II-12-09	Navesti faktore za uspešno uvođenje strategijskih promena po Petigrew i Whipp-u
II-12-10	Navesti faktore za uspešno uvođenje strategijskih promena po Einsentat i Beer-u
II-12-11	Navesti organizacione poluge za uspešno uvođenje strategijskih promena po Einsentat i Beer-u
I-13-01	Glavni nedostatak funkcionalne organizacije upravljanja projektom predstavlja: a) Obavljanje posla b) Dupliranje kadrova c) Konflikt interesa funkcionalnih jedinica d) Decentralizacija u odlučivanju e) Nedovoljna efikasnost

I-13-02	Glavni nedostatak projektne organizacije za upravljanje projektom predstavlja: a) Konflikt interesa funkcionalnih jedinica b) Dupliranje kadrova c) Koordinacija posla d) Decentralizacija u odlučivanju e) Nedovoljna efikasnost
I-13-03	Glavni nedostatak matrične organizacije za upravljanje projektom predstavlja: a) Nedovoljna efikasnost b) Dupliranje kadrova c) Koordinacija posla d) Decentralizacija u odlučivanju e) Konflikt interesa funkcionalnih jedinica i timova
I-13-04	Šta NE predstavlja osnovnu ulogu projektnog menadžera? a) Integrator b) Komunikator c) Donosilac odluka d) Specijalista u svojoj struci e) Kreator atmosfere
I-13-05	Šta NE predstavlja osnovni zadatak projektnog menadžera? a) Ostvarivanje planiranih aktivnosti b) Rešavanje specijalističkih problema c) Koordinacija učesnika na projektu d) Održavanje cilja projekta e) Obaveštavanje investitora i rukovodstva
I-13-06	Šta NE predstavlja kriterijum za izbor projektnog menadžera? a) Vrsta i specifičnost konkretnog projekta b) Komunikativnost c) Dužina staža u organizaciji d) Iskustvo u upravljanju projektima e) Organizacione sposobnosti
I-13-07	Šta predstavlja kriterijum za izbor projektnog menadžera? a) Dužina staža u organizaciji b) Organizacione sposobnosti c) Omiljenost među zaposlenima d) Spremnost na konfrontaciju sa svima e) Specijalistička znanja
II-13-01	Kako su povezani strategijski i projektni menadžment?
II-13-02	Šta predstavlja dobre, a šta loše strane funkcionalne organizacije za upravljanje projektom?
II-13-03	Šta predstavlja dobre, a šta loše strane projektne organizacije za upravljanje projektom?
II-13-04	Šta predstavlja dobre, a šta loše strane matrične organizacije za upravljanje projektom?
II-13-05	Navesti osnovna znanja, sposobnosti i osobine koje treba da ima projektni menadžer