

## **КЊИГА ПРЕДМЕТА**

**Табела 5.2.1. Спецификација предмета**

|  |       |                              |                              |
|--|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент   |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Савремени менаџмент   |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Петар Јовановић, проф.др Никола Јанчев, проф.др Никола Драгомановић  |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> обавезан   |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6  |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /  |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним принципима, методама и концептима савременог менаџмента</li> <li>2. Обучавање студената за примену метода, техника и процедура савременог менаџмента</li> </ol>           |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену процедура, метода и техника савременог менаџмента.</li> </ul>  |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>  |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>   |       |                              |                              |
| Традиционални и савремени менаџмент  |       |                              |                              |
| Основни принципи и елементи савременог менаџмента  |       |                              |                              |
| Лидерство и тимски рад   |       |                              |                              |
| Савремени менаџер – лидер  |       |                              |                              |
| Нови концепти менаџмента   |       |                              |                              |
| Управљање знањем   |       |                              |                              |
| Учење и иновације  |       |                              |                              |
| Организација која учи  |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>   |       |                              |                              |
| Тимски рад   |       |                              |                              |
| Лидерство  |       |                              |                              |
| Лидер и тим  |       |                              |                              |
| Савремени менаџер – лидер  |       |                              |                              |
| Модерни концепт менаџмента   |       |                              |                              |
| Учење, знање и иновације   |       |                              |                              |
| Студије случаја  |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Јовановић П.: Савремени менаџмент, Висока школа за пројектни менаџмент, Београд , 2009</li> <li>2. Јовановић П., Петровић Д.: Савремени трендови у развоју менаџмента, ФОН, Београд, 2007. год.</li> </ol> |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>   |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методe извођења наставе</b>   |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study  |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>   |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>   | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања   | 10    | писмени испит                | 60                           |
| практична настава  |       | усмени испт                  |                              |
| колоквијум-и   | 30    | .....                        |                              |
| семинар-и  |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испт, презентација пројекта, семинари итд.....  |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата  |       |                              |                              |

**Табела 5.2.2. Спецификација предмета**

|  |                              |                              |       |
|--|------------------------------|------------------------------|-------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент   |                              |                              |       |
| <b>Назив предмета:</b> Стратегијски пројектни менаџмент  |                              |                              |       |
| <b>Наставник:</b> проф.др Слободан Дробњаковић, проф.др Милан Томић  |                              |                              |       |
| <b>Статус предмета:</b>  |                              |                              |       |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6  |                              |                              |       |
| <b>Услов:</b> /  |                              |                              |       |
| <b>Циљ предмета</b>  |                              |                              |       |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стицање научних и стручних знања из теорије и праксе стратешког управљања пројектима, неопходних за успешну примену у реализацији разноврсних пројеката и програма.</li> <li>2. Упознавање и овладавање савременим методама и техникама за стратешко управљање пројектима</li> </ol>   |                              |                              |       |
| <b>Исход предмета</b>  |                              |                              |       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и након положеног испита, очекује се да студент буде оспособљен за практичну примену стручних знања и метода за стратешко управљање реализацијом различитих пројеката.</li> </ul>  |                              |                              |       |
| <b>Садржај предмета</b>  |                              |                              |       |
| <i>Теоријска настава</i>   |                              |                              |       |
| Стратешко управљање пројектом  |                              |                              |       |
| Повезивање пројекта са пословном стратегијом   |                              |                              |       |
| Дефинисање циљева пројекта и циљева организације   |                              |                              |       |
| Развијање стратегије и плана пројекта  |                              |                              |       |
| Стратешка евалуација пројекта  |                              |                              |       |
| Пројектни портфолио менаџмент  |                              |                              |       |
| Модел зрелости пројектног менаџмента.  |                              |                              |       |
| <i>Практична настава</i>   |                              |                              |       |
| Врсте пројеката и програма   |                              |                              |       |
| Стратегија и пројекат  |                              |                              |       |
| Стратегијски циљеви и програми   |                              |                              |       |
| Стратегија и план пројекта   |                              |                              |       |
| Стратегијски менаџмент и програм менаџмент   |                              |                              |       |
| Организација програма  |                              |                              |       |
| Софтверска подршка за управљање реализацијом стратегије  |                              |                              |       |
| Студије случаја  |                              |                              |       |
| <b>Литература</b>  |                              |                              |       |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grundy T., Brown L.: Strategic Project Management: Creating Organizational Breakthroughs, Dexter Haven Associates, London, 2002.</li> <li>2. Callahan K., Brooks L.: Essentials of Strategic Project Management, John Wiley &amp; Sons, 2004</li> <li>3. Moore S.: Strategic Project Portfolio Management: Enabling a Productive Organization, John Wiley &amp; Sons, Inc., 2010.</li> </ol> |                              |                              |       |
| <b>Број часова активне наставе</b>   | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |       |
| <b>Методе извођења наставе</b>   |                              |                              |       |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study  |                              |                              |       |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>   |                              |                              |       |
| <b>Предиспитне обавезе</b>   | поена                        | <b>Завршни испит</b>         | поена |
| активност у току предавања   | 10                           | писмени испит                | 60    |
| практична настава  |                              | усмени испит                 |       |
| колоквијум-и   | 30                           | .....                        |       |
| семинар-и  |                              |                              |       |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....   |                              |                              |       |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата  |                              |                              |       |

**Табела 5.2.3. Спецификација предмета**

|  |              |                              |                              |
|--|--------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент   |              |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Пројектно лидерство   |              |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Петар Јовановић, проф.др Никола Јанчев   |              |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b>  |              |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6  |              |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /  |              |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>  |              |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стицање најновијих знања из пројектног лидерства као посебне области пројектног менаџмента</li> <li>2. Упознавање и овладавање вештинама, методама и техникама које користе успешни пројектни лидери</li> </ol>  |              |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>  |              |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену знања и вештина из пројектног лидерства у процесу управљања пројектима и да се кроз даље практично искуство у реализацији пројеката оспособи за вођење пројектног тима.</li> </ul> |              |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>  |              |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>   |              |                              |                              |
| Дефинисање пројектног лидерства  |              |                              |                              |
| Основа пројектног лидерства  |              |                              |                              |
| Модел пројектног лидерства   |              |                              |                              |
| Улоге пројектног лидера  |              |                              |                              |
| Пројектни лидер и пројектни тим  |              |                              |                              |
| Изазови пројектног лидерства   |              |                              |                              |
| Ефикасност пројектног лидерства  |              |                              |                              |
| Лидерство и друге управљачке дисциплине  |              |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>   |              |                              |                              |
| Пројектни тимови и тимски рад  |              |                              |                              |
| Вођење пројектног тима   |              |                              |                              |
| Улога пројектног лидера у тимском одлучивању   |              |                              |                              |
| Савети за вођење пројектног тима   |              |                              |                              |
| Компетентност пројектног лидера  |              |                              |                              |
| Недостатак лидерства у пројектима  |              |                              |                              |
| Оцена пројектног лидерства са аспекта организације, са аспекта тима и са индивидуалног аспекта   |              |                              |                              |
| Студије случајева  |              |                              |                              |
| <b>Литература</b>  |              |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kloppenborg T., Shriberg A., Venkatraman J.: Project Leadership - Management Concepts, Vienna, 2003</li> <li>2. Milisavljević M.: Liderstvo u preduzećima, Čigoja štampa, Beograd, 1999</li> <li>3. Yukl, G.: Leadership in Organizations, Prentice Hall, New Jersey, 2002</li> </ol>    |              |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>   |              | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методе извођења наставе</b>   |              |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop  |              |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>   |              |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>   | <b>поена</b> | <b>Завршни испит</b>         | <b>поена</b>                 |
| активност у току предавања   | 10           | писмени испит                | 60                           |
| практична настава  |              | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и   | 30           | .....                        |                              |
| семинар-и  |              |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....   |              |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата  |              |                              |                              |

**Табела 5.2.4. Спецификација предмета**

|   |       |                              |                              |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент  |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> <b>Управљање квалитетом пројекта</b>   |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Радослав Раковић, мр Иван Ракоњац   |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> изборни   |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /   |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним карактеристикама процеса управљања квалитетом пројекта</li> <li>2. Обучавање студената за примену процедура, метода и техника у управљању квалитетом пројекта</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену процедура, метода и техника у управљању квалитетом пројекта и за практичан рад на формирању плана и програма квалитета пројекта и мониторинг у остварењу стандарда квалитета пројекта.</li> </ul> |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>   |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>  |       |                              |                              |
| Концепт управљања квалитетом пројекта   |       |                              |                              |
| Процес управљања квалитетом пројекта  |       |                              |                              |
| Планирање квалитета пројекта  |       |                              |                              |
| Обезбеђење квалитета пројекта   |       |                              |                              |
| Контрола квалитета пројекта   |       |                              |                              |
| Унапређење процеса управљања квалитетом пројекта  |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>  |       |                              |                              |
| Основе управљања квалитетом пројекта  |       |                              |                              |
| Подпроцеси управљања квалитетом пројекта  |       |                              |                              |
| Методе и технике планирања квалитета пројекта   |       |                              |                              |
| Методе и технике обезбеђења квалитета пројекта  |       |                              |                              |
| Методе и технике контроле квалитета пројекта  |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Раковић Р.: Управљање квалитетом пројекта, ВШПМ, Београд, 2011.</li> <li>2. Раковић Р.: Квалитет у управљању пројектима, Грађевинска књига, Београд, 2007.год.</li> <li>3. Kloppeborg T.J., Petrick J.A.: Managing project quality, Management concepts, Vienna, 2002</li> </ol>                        |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>  |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методе извођења наставе</b>  |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop   |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања  | 10    | писмени испит                | 50                           |
| практична настава   | 20    | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и  | 20    | .....                        |                              |
| семинар-и   |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....  |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата   |       |                              |                              |

**Табела 5.2.5. Спецификација предмета**

|  |       |                              |                              |
|--|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент   |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Методологије за управљање пројектима  |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Слободан Дробњаковић, проф.др Василије Мишковић  |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> обавезан   |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6  |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /  |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са савременим методологијама за управљање пројектима које се користе у свету и код нас.</li> <li>2. Обучавање студената за примену савремених методологија за управљање пројектима</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену савремених методологија за управљање пројектима, посебно методологија које су припремљене за веће инвестиционе пројекте, али и за мање пословне, информатичке и друштвене пројекте.</li> </ul>   |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>  |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>   |       |                              |                              |
| Развој методологија за управљање пројектима  |       |                              |                              |
| Основни (YUPMA) концепт за управљање пројектима  |       |                              |                              |
| Концепт управљања бизнис пројектима  |       |                              |                              |
| PMI методологија   |       |                              |                              |
| Методологија АРМ   |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>   |       |                              |                              |
| Примена основног концепта  |       |                              |                              |
| Примена концепта управљања бизнис пројектима   |       |                              |                              |
| Примена PMI методологије   |       |                              |                              |
| Студије случаја  |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, 2008</li> <li>2. Јовановић П.: Управљање пројектом, Висока школа за пројектни менаџмент, Београд, 2008</li> <li>3. Managing Successful Projects with PRINCE2, The Stationery Office, London, 2009</li> <li>4. ICB (International Competence Baseline) - International Project Management Asociacion Competence Baseline, Version 3.0, June 2006</li> </ol> |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>   |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методике извођења наставе</b>   |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop  |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>   |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>   | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања   | 10    | писмени испит                | 60                           |
| практична настава  |       | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и   | 30    | .....                        |                              |
| семинар-и  |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....   |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата  |       |                              |                              |

**Табела 5.2.6. Спецификација предмета**

|   |       |                              |                              |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент  |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Пројектно финансирање  |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Рада Лечић, мр Верица Вратиоњић   |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> изборни   |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /   |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним принципима и елементима пројектног финансирања</li> <li>2. Обучавање студената за примену метода и процедура пројектног финансирања</li> </ol>                                     |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену процедура и метода пројектног финансирања и разумевање пројектног финансирања конкретног пројекта.</li> </ul> |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>   |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>  |       |                              |                              |
| Модалитети финансирања пројеката  |       |                              |                              |
| Оцена ваљаности коришћења појединих модалитета  |       |                              |                              |
| Предности пројектног финансирања  |       |                              |                              |
| Елементи пројектног финансирања   |       |                              |                              |
| ВОТ модел пројектног финансирања  |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>  |       |                              |                              |
| Специфичности кредитирања   |       |                              |                              |
| Специфичности лизинга   |       |                              |                              |
| Карактеристике пројектног финансирања   |       |                              |                              |
| Карактеристике ВОТ модела   |       |                              |                              |
| Студије случаја   |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бенковић С.: Буџетирање капитала, ФОН, Београд, 2007. год.</li> <li>2. Finnerty J.D.: Project Financing – Asset based Financial Engineering, John Wiley and Sons, 1996.</li> </ol>                                  |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>  |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методe извођења наставе</b>  |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop   |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања  | 10    | писмени испит                | 60                           |
| практична настава   |       | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и  | 30    | .....                        |                              |
| семинар-и   |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....  |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата   |       |                              |                              |

**Табела 5.2.7. Спецификација предмета**

|  |       |                              |                              |
|--|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент   |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Управљање уговарањем  |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Драган Живковић, мр Иван Ракоњац   |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> изборни  |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6  |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /  |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања уговарањем у пројекту</li> <li>2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања уговарањем у пројекту</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>  |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену метода и процедура управљања уговарањем у пројекту и за практичан рад на уговарању реализације пројекта и на уговорима о набавци опреме..</li> </ul> |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>  |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>   |       |                              |                              |
| Функционалне области пројектног менаџмента   |       |                              |                              |
| Место и улога управљања уговарањем у управљању пројектом   |       |                              |                              |
| Процес уговарања пројекта  |       |                              |                              |
| Управљање уговарањем пројекта  |       |                              |                              |
| Процес уговарања и набавке у пројекту  |       |                              |                              |
| Управљање уговарањем и набавком у пројекту   |       |                              |                              |
| Улога пројектног менаџера у управљању уговарањем   |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>   |       |                              |                              |
| Врсте уговора  |       |                              |                              |
| Фазе процеса уговарања пројекта  |       |                              |                              |
| Проблеми управљања набавком  |       |                              |                              |
| Пројектни менаџер и набавка  |       |                              |                              |
| Студије случаја  |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>  |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, USA, 2008</li> <li>2. FIDIC документи (Црвена књига, Жута књига, Сребрна књига, Зелена књига)</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>   |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методе извођења наставе</b>   |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop  |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>   |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>   | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања   | 10    | писмени испит                | 50                           |
| практична настава  | 20    | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и   | 20    | .....                        |                              |
| семинар-и  |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....   |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата  |       |                              |                              |

**Табела 5.2.8. Спецификација предмета**

|   |       |                              |                              |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент  |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Управљање комуникацијама у пројекту  |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Рада Лечић, проф.др Драган Живковић   |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> изборни   |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /   |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања комуникацијама у пројекту</li> <li>2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања комуникацијама у пројекту</li> </ol>  |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену метода и процедура управљања комуникацијама у пројекту и за практично одвијање улоге комуникатора у којој се налази сваки пројектни менаџер.</li> </ul> |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>   |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>  |       |                              |                              |
| Функционалне области пројектног менаџмента  |       |                              |                              |
| Место и улога управљања комуникацијама у управљању пројектом  |       |                              |                              |
| Дефинисање комуникационих места и комуникационих канала   |       |                              |                              |
| Врсте и дистрибуција извештаја  |       |                              |                              |
| Пројектни менаџер као комуникатор   |       |                              |                              |
| Управљање комуникацијама у пројектном тиму  |       |                              |                              |
| <br>  |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>  |       |                              |                              |
| Менаџер комуникатор   |       |                              |                              |
| Дефинисање канала комуникације  |       |                              |                              |
| Систем извештавања  |       |                              |                              |
| Комуницирање у пројектном тиму  |       |                              |                              |
| Студије случајева   |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управљање комуникацијама у пројекту, интерни материјал, ВШПМ, Београд</li> <li>2. Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, 2008</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>  |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методe извођења наставе</b>  |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop   |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања  | 10    | писмени испит                | 50                           |
| практична настава   | 20    | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и  | 20    | .....                        |                              |
| семинар-и   |       |                              |                              |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....  |       |                              |                              |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата   |       |                              |                              |

**Табела 5.2.9. Спецификација предмета**

|   |       |                              |                              |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Студијски програм:</b> Пројектни менаџмент   |       |                              |                              |
| <b>Назив предмета:</b> Пројектни менаџмент у јавном сектору   |       |                              |                              |
| <b>Наставник:</b> проф.др Василије Мишковић, проф.др Милан Томић  |       |                              |                              |
| <b>Статус предмета:</b> обавезан  |       |                              |                              |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |       |                              |                              |
| <b>Услов:</b> /   |       |                              |                              |
| <b>Циљ предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са методологијом пројектног менаџмента у јавном сектору</li> <li>2. Обучавање студената за коришћење процедура, метода и техника за управљање пројектима у јавном сектору</li> </ol>   |       |                              |                              |
| <b>Исход предмета</b>   |       |                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену процедура, метода и техника за управљање пројектима у јавном сектору, и за конкретан рад у тиму на реализацији специфичних пројеката у јавном сектору.</li> </ul> |       |                              |                              |
| <b>Садржај предмета</b>   |       |                              |                              |
| <i>Теоријска настава</i>  |       |                              |                              |
| Дефинисање врста пројеката у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Основне карактеристике пројеката у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Организација за управљање пројектима у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Процедура управљања пројектима у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Улоге и задаци пројектног менаџера у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Управљање ризиком пројекта у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Управљање програмима у јавном сектору   |       |                              |                              |
| Пројектни биро за пројекте у јавном сектору   |       |                              |                              |
| <i>Практична настава</i>  |       |                              |                              |
| Избор пројектног менаџера   |       |                              |                              |
| Формирање пројектног тима   |       |                              |                              |
| Пројекти и програми у јавном сектору  |       |                              |                              |
| Ризик у пројектима јавног сектора   |       |                              |                              |
| Студије случаја   |       |                              |                              |
| <b>Литература</b>   |       |                              |                              |
| 1. Project Cycle Management, Evropska agencija, Mart 2004   |       |                              |                              |
| <b>Број часова активне наставе</b>  |       | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |
| <b>Методе извођења наставе</b>  |       |                              |                              |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне.  |       |                              |                              |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |       |                              |                              |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена | <b>Завршни испит</b>         | поена                        |
| активност у току предавања  | 10    | писмени испит                | 50                           |
| практична настава   | 20    | усмени испит                 |                              |
| колоквијум-и  | 20    |                              |                              |
| семинар-и   |       |                              |                              |

**Табела 5.2.10. Спецификација предмета**

|   |                              |                              |       |
|---|------------------------------|------------------------------|-------|
| <b>Студијски програм:</b> Пројектни менаџмент   |                              |                              |       |
| <b>Назив предмета:</b> Пројектно оријентисана организација  |                              |                              |       |
| <b>Наставник:</b> проф.др Слободан Дробњаковић, мр Иван Ракоњац   |                              |                              |       |
| <b>Статус предмета:</b> изборни   |                              |                              |       |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |                              |                              |       |
| <b>Услов:</b> /   |                              |                              |       |
| <b>Циљ предмета</b>   |                              |                              |       |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Упознавање студената са основним поставкама пројектно оријентисане организације</li> <li>2. Обучавање студената за формирање и коришћење пројектно оријентисане организације</li> </ol>   |                              |                              |       |
| <b>Исход предмета</b>   |                              |                              |       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за формирање и примену пројектно оријентисане организације као специфичне организације која се континуално бави реализацијом пројектата и да користи концепт управљања пројектом за управљање целокупном организацијом.</li> </ul> |                              |                              |       |
| <b>Садржај предмета</b>   |                              |                              |       |
| <i>Теоријска настава</i>  |                              |                              |       |
| Дефинисање пројектно оријентисане организације  |                              |                              |       |
| Димензије пројектно оријентисане организације   |                              |                              |       |
| Стратешка основа пројектно оријентисане организације  |                              |                              |       |
| Визија, мисија и стратегија пројектно оријентисане организације   |                              |                              |       |
| Модел пројектно оријентисане организације   |                              |                              |       |
| Управљачки систем у пројектно оријентисаној организацији  |                              |                              |       |
| <i>Практична настава</i>  |                              |                              |       |
| Пројектно управљање   |                              |                              |       |
| Пројектно оријентисане организације   |                              |                              |       |
| Управљање пројектно оријентисаном организацијом   |                              |                              |       |
| Дефинисање визије и мисије  |                              |                              |       |
| Стратегија пројектно оријентисане организације  |                              |                              |       |
| Студиеј случаја   |                              |                              |       |
| <b>Литература</b>   |                              |                              |       |
| 1. Мухић М.: Пројектно – оријентисана организација – процеси менаџмента, Задужбина Андрејевић, Београд, 2008  |                              |                              |       |
| 2. Gareis R.: Happy projects!, MANZ Crossmedia, Vienna, 2005,   |                              |                              |       |
| <b>Број часова активне наставе</b>  | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |       |
| <b>Методе извођења наставе</b>  |                              |                              |       |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Метода практичног рада на рачунару   |                              |                              |       |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |                              |                              |       |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена                        | <b>Завршни испит</b>         | поена |
| активност у току предавања  | 10                           | писмени испит                | 60    |
| практична настава   |                              | усмени испит                 |       |
| колоквијум-и  | 30                           |                              |       |
| семинар-и   |                              |                              |       |

**Табела 5.2.11. Спецификација предмета**

|   |                              |                              |       |
|---|------------------------------|------------------------------|-------|
| <b>Студијски програм :</b> Пројектни менаџмент  |                              |                              |       |
| <b>Назив предмета:</b> Управљање променама у пројекту   |                              |                              |       |
| <b>Наставник:</b> проф.др Петар Јовановић, проф.др Слободан Дробњаковић   |                              |                              |       |
| <b>Статус предмета:</b> изборни   |                              |                              |       |
| <b>Број ЕСПБ:</b> 6   |                              |                              |       |
| <b>Услов:</b> /   |                              |                              |       |
| <b>Циљ предмета</b>   |                              |                              |       |
| 1. Упознавање студената са основним елементима процеса управљања променама у пројекту   |                              |                              |       |
| 2. Обучавање студената за примену метода и процедура управљања променама у пројекту   |                              |                              |       |
| <b>Исход предмета</b>   |                              |                              |       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• На крају процеса учења на предмету и положеног испита очекује се да студент буде оспособљен за примену процедура и метода управљања променама у пројекту и за рад на практичном увођењу промена током реализације одређеног пројекта.</li> </ul> |                              |                              |       |
| <b>Садржај предмета</b>   |                              |                              |       |
| <i>Теоријска настава</i>  |                              |                              |       |
| Функционалне области пројектног менаџмента  |                              |                              |       |
| Место и улога управљања променама у управљању пројектом   |                              |                              |       |
| Извори промена у пројекту   |                              |                              |       |
| Врсте промена у пројекту  |                              |                              |       |
| Процес управљања променама у пројекту   |                              |                              |       |
| Пројектни лидер и управљање променама у пројекту  |                              |                              |       |
| <br>  |                              |                              |       |
| <i>Практична настава</i>  |                              |                              |       |
| Специфични извори промена у пројекту  |                              |                              |       |
| Класификација извора промена у пројекту   |                              |                              |       |
| Фазе процеса управљања променама у пројекту   |                              |                              |       |
| Студије случаја   |                              |                              |       |
| <b>Литература</b>   |                              |                              |       |
| 1. Јовановић П.: Управљање пројектом, Висока школа за пројектни менаџмент, Београд, 2010.год.   |                              |                              |       |
| 2. Carnall С.А.: Managing Change in Organization, Prentice Hall, London, 1999   |                              |                              |       |
| 3. Обрадовић В.: Модел управљања променама применом методологије пројектног менаџмента, докторска дисертација, ФОН, Београд, 2010.  |                              |                              |       |
| <b>Број часова активне наставе</b>  | <b>Теоријска настава: 20</b> | <b>Практична настава: 20</b> |       |
| <b>Методe извођења наставе</b>  |                              |                              |       |
| Аудиторне, Илустративно демонстративне, Вербално текстуалне, Case study, Workshop   |                              |                              |       |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |                              |                              |       |
| <b>Предиспитне обавезе</b>  | поена                        | <b>Завршни испит</b>         | поена |
| активност у току предавања  | 10                           | писмени испит                | 60    |
| практична настава   |                              | усмени испит                 |       |
| колоквијум-и  | 30                           | .....                        |       |
| семинар-и   |                              |                              |       |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....  |                              |                              |       |
| *максимална дужна 1 страница А4 формата   |                              |                              |       |

